

# 学院信息

J-01〔2020〕第2期

河南牧业经济学院党办、院办

2020年2月20日

---

**按语：**2月10日上午，学校召开视频会议，总结、部署疫情防控工作，安排部署2020年学校党政工作。校党委书记穆瑞杰讲话，校长罗士喜安排部署工作，校党委副书记李波主持会议，全校中层以上干部参加会议。

党委书记穆瑞杰就如何进一步加强下一步的疫情防控工作 and 统筹做好学校2020年学校党政工作的贯彻落实提出了具体要求，校长罗士喜就学校防控工作和今年五个方面的工作任务做了安排和部署。各单位各部门要组织本单位全体教职工认真学习党委书记穆瑞杰、校长罗士喜的讲话精神，抓好统筹兼顾，强化责任担当，为坚决打赢疫情防控阻击战、顺利通过本科合格评估、实现学校发展目标贡献力量，确保圆满完成全年各项目标任务。

# 在 2020 年党政工作部署视频会上的讲话

穆瑞杰

(2020 年 2 月 10 日)

同志们：

刚才罗校长代表班子总结了去年的工作，并对今年的工作进行了安排部署，安排很到位，讲得很具体。希望全校各级干部和全体教职工尽快的把注意力集中到当前疫情防控工作上来，集中到本科合格评估的迎评促建上来，集中到落实学校第一次党代会精神上来，进一步明确任务、担当责任、开拓创新、抓好落实。在这里我想就疫情防控、重点工作、基本要求再作进一步的强调。

## 一、坚守初心，勇担使命，坚决打赢疫情防控阻击战。

今年春节是个不平凡的春节，在突如其来的疫情面前，我们严格政治纪律和工作纪律，坚定不移的贯彻落实习近平总书记重要指示精神和党中央、国务院决策部署，坚定不移贯彻落实省委、省政府“一级响应”的工作要求，坚持把广大师生的生命安全和身体健康放在第一位，充分发挥党的政治优势、组

织优势、密切联系群众优势，形成了疫情防控的强大合力，取得了阶段性的初步成果。

半个多月来，我们牢记“生命重于泰山、疫情就是命令、防控就是责任”的指示，把打赢疫情防控阻击战作为当前的重大政治任务，闻风而动、超前思考，建立了专责机构和各级防控领导小组，明确了职责，切实加强了党委对防控工作的全面领导；我们充分发挥党员的先锋模范作用，在 5 个生活园区分别设立“区长、楼长、门栋长”和 150 多个疫情防控“党员先锋岗”；我们严把关口，保卫处、后勤处、防控办的全体干部职工全员值守，对校区和生活园区实行了“三不四严四必查”管控措施，努力把疫情阻击到校园以外；我们坚持底线思维，周密部署，切实加大排查力度，把早发现、早报告、早隔离、早治疗要求全面落实到位；我们在师生中开通了网上热线，开展了疫情防控期间的心理健康咨询、干预和疏导服务工作；我们千方百计筹措、调配防控物资，为打赢疫情防控阻击战提供了物质保障。

在这个特殊的重大考验面前，我校广大教职员工和校友们再次演绎了“勇于担当，团结协作、攻坚克难、无私奉献”河

南牧业经济学院精神：如冒着被感染的风险，热心为隔离家庭送生活用品的后勤处梁婷同志；默默无闻、尽职尽责为去世的离休老教师办理丧葬手续的离退处张青同志；坚守在学校疫情防控的第一道岗，半个月未回家的保卫处肖自强同志；随叫随到，低调、担当、负责的校医院田群勇同志；疫情面前扛起“硬核”担当的驻村书记刘建伟同志；不怕苦不叫累，主动承担急难险重工作任务的后勤处王景华同志；坚守疫情防控第一线，每天从早忙到晚的钟辉、权平安、刘付花等同志；还有校医院、保卫处、后勤处及安保、物业公司等坚守在一线的同志们，都作出了巨大的牺牲；还有家属区的区长、楼长、门栋长以及为老同志服务的离退休支部书记们，都努力为防控工作做贡献。他们这种认真负责冲锋在前的担当精神，就应该得到我们的肯定，值得我们去学习。还有在防疫物资极端缺乏的情况下，我们的一些老师、家属、校友主动联系、积极行动，给学校防控办捐献了急需的口罩、酒精、消毒液等防疫物品。还有我们各院部的广大教师们，都按照疫情防控“停课不停教、不停学”的要求，认真做好了网上教学的各项准备工作，为我们今天能够顺利开展网上教学付出了努力。还有以艺术学院 17 级动漫 1

班刘雯静同学为代表的河南牧业经济学院的学子们，也积极参与所在区域的疫情防控工作，为疫情防控建起一道防线，展现了我校青年学子的美好精神面貌。1月27日大年初三，副省长霍金花、教育厅厅长郑邦山来我校检查疫情防控工作时，对我校疫情防控工作给予了充分肯定。

当前我们学校的疫情防控正在全面推进，防控力度在持续加大，但从目前的情况看，我们面临的疫情形势仍然十分严峻、十分复杂、十分紧迫，疫情防控工作任务将会更加艰巨和繁重，我们只有把问题和困难考虑得更充分一些，把措施定得更周密一些，把工作落实得更实在一些，才有可能做到万无一失，针对下一步的疫情防控工作，我们必须做到：

**1.进一步提高思想认识。**“生命重于泰山、疫情就是命令、防控就是责任”，疫情防控工作是当前最大的政治任务。开学在即，我们不仅要面对5、6千人的教职工及家属，还要面对规模庞大、来源分散、成分复杂、更加集中的33000多名学生和数百名劳务派遣人员、家属区租房和购房人员、企业管辖范围内的人员；还要面对北、中、东、南共有三个校区、五个生活园区、两个企业园区，多区管控，防控涉及区域分散，不利于集

中配备力量的现实；还要面对防控物资奇缺、专业队伍力量不足、必要的防控知识准备不充分的困难；还要解决各级各类人员中存在的认识不到位、工作不到位的问题；还有一旦进入“战时状态”，学校就要实行封闭管理。在这种情况下，疫情防控工作怎么做？在保证教学质量不降低的前提下，我们的教学、实验、实训特别是毕业实习怎么开展？在学生入校后我们的后勤保障、就餐环境怎么到位？学生宿舍管理等工作怎么落实？这些对于我们而言，就是我们必须要答、必须要答好的一道严峻考题。

疫情当前，皆是战士。我们要按照“一级响应、战时状态”的要求，正视自己的“战士角色”，站在讲政治的高度，充分认识疫情防控工作的严重性和病毒的破坏力，始终把疫情防控作为当前的头等大事和政治任务，在思想上、行动上进入“战时状态”，鼓起誓死拼杀的勇气，亮出攻势凌厉的招数，树立战之必胜的信心。进入战时状态，既是对党员干部的一次严峻考验，也是一场深刻的党性洗礼。我们要坚持把疫情防控主战场作为淬炼党员干部的大熔炉、考察识别干部的试金石。我们要强化风险意识，统筹做好各项防控工作，坚决防止疫情向学校扩散，

坚决守护好师生安康、维护好校园安全稳定。

**2.进一步压实工作责任。**应该说，这次疫情爆发在学生寒假期间，对于广大师生来讲，是不幸中的万幸，它极大降低了疫情集聚性传播的风险，也给我们打赢这场防控阻击战提供了缓冲时间。虽然疫情形势不容乐观，但我们不能等到疫情结束了再开学，等到疫情彻底消除了再工作，我们要尽早做好学生返校的各项准备工作方案，并做好相关准备，要早谋划，早安排，早准备，早布置，不至于在上级要求学生返校时措手不及，更不能抱着侥幸心理盼望开学继续推延。我们要有全力以赴打持久战的准备，把学生返校后的防控工作按照“一级响应”的要求，抱着“宁可十防九空，绝不可失防万一”的心态，把问题想得严重一些，把困难想得多一些，把风险想得大一些，丝毫不松懈地做好打硬仗、打持久战的准备。

要按照防控工作的有关要求，认真对照教育厅下发的指南、清单、流程和预案等工作措施，厘清责任边界、完善责任体系，抓好贯彻落实，确保措施到位。要提前分类、分级理清各类人员的责任，落实联防联控措施、构筑群防群治防线，做到联防联控有条不紊、群防群治忙而不乱。要充分发动辅导员、普通

教师、学生党员、学生干部等群体的力量，让大家共同分担责任，形成全覆盖、无死角，纵到底、横到边的防控网络，关注到每位师生的每时每刻。要进一步细化疫情防控工作，从细节出发，考虑周密，全力保证物资充分，供应畅通，确保各环节措施有力、落实到位。

**3.进一步严把关键节点。**要抓住“开学前”这个关键时期，做好开学前的各项准备，备齐防控物资、明确各级责任、培训工作流程。要采取“人盯人”措施，主动联系每一位学生，随时畅通联系、传递信息，全面掌握学生动态，特别是37名湖北籍学生的情况。要紧盯“返程中”这个危险节点，对师生进行精准摸排，以各种方式给学生送去提醒，千方百计杜绝途中传染。我们要谨记，校门是抗击疫情的第一道防线，守住了校门，校园的疫情防控就有了基础保障。届时我们要按照上级要求，在学生入校后实行封闭管理。要组织好“开学第一课”，用各种喜闻乐见的形式对学生开展持续教育，全面提升师生的防控认识，形成防控共识。要狠抓“接触中”的日常防护，建立包括消毒、隔离、追踪、用餐、教学组织等在内的系统的日常防控制度，全方位改善学校环境卫生条件，推进校园环境整治。要

做好“发现后”的应急处置，建立科学完善的应急处置预案，模拟实际发生推演预案的可操作性，尽可能减少感染传播，保证教学活动的正常开展。我们一定要本着“病毒不能进校园、教学质量不降低、正常工作不受影响”的要求，做到行动要快，思考要细，谋划要实，措施要严，把疫情对学校的影响降到最低。

同时我们还要争取尽可能地把“坏事变成好事”，进一步促进我们的教育教学改革，进一步深化教学方式和手段创新，进一步优化管理方式，提升管理水平。现在我们已经开始的网上教学、网上报账和今天的视频会议就是一种很好的体现。还有一点我要再强调一下：当前是“一级响应、战时状态”，大家一定要充分认识并适应这种状态，在这种关键时候安排布置的一些工作，不是你想做不想做的问题，如果在平时你还可以讨价还价、讲讲困难，但现在这种“战时状态”下，就是要求你必须做、马上做、坚决做、而且还要做到位。大家还一定要有充分认识并教育好我们的师生，让广大师生充分认识到“一级响应、战时状态”下“什么能做、什么不能做、什么必须做”的要求，在关键时刻绝对不能犯迷糊、掉链子。

同志们，我们坚信，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，只要我们坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，不忘初心、牢记使命，挺身而出、英勇奋斗、扎实工作，充分发挥各级党组织的战斗堡垒作用和党员干部的先锋模范作用，充分依靠群众、组织群众、发动群众，构筑群防群治的严密防线，坚决做到严防死守，坚持联防联控、群防群控、严防严控，就一定能打赢这场疫情防控阻击战。

## **二、结合实际，创新方式，认真做好今年重点工作**

当前，新冠肺炎疫情防控阻击战尚处在胶着状态，形势不够明朗，拐点不好判断，防控工作仍然是重中之重的工作，但国家层面号召有力、信心强大、措施具体，“没有过不去的寒冬，也没有到不了的春天”。面对更加复杂和严峻的形势，更加紧迫和艰巨的任务，我们要坚持一手抓防控、一手抓发展，结合实际，充分利用现代化手段进行网上办公、网上教学等创新方式，认真做好今年学校的各项工作任务尤其是本科合格评估等重点工作，切实做到防控和工作两手抓、两不误、两促进。

**一是结合实际认真落实学校第一次党代会精神。**去年年底，我们成功召开了学校第一次党代会。全校各级党组织要从全局

和长远的高度，深刻领会、准确把握今后五年学校改革发展的目标和任务，结合年度工作要点，将党代会确定的目标任务逐项细化分解，作为本单位的重点工作，扎实推进第一次党代会精神的贯彻落实。

**二是抓好整改巩固深化主题教育成果。**主题教育虽然总结了，但践行初心使命永远在路上。要教育引导广大党员干部持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，以钉钉子的精神抓好对主题教育中发现问题的整改落实，建立健全主题教育长效机制。

**三是查漏补缺确保本科合格评估顺利通过。**确保顺利通过本科合格评估，是学校发展的关键任务和重要目标。全校上下要树立一盘棋思想，按照指标体系要求，通过多次开展预评估和专家现场指导检查，找准问题到底都出在哪里，根源在哪里，做到查漏补缺，立行立改。

**四是汲取教训一体推进“三不”机制建设。**要深化落实“两个责任”，以严的标准、铁的纪律、实的作风，坚定不移地把党风廉政建设和反腐败工作引向深入。要把握新时代全面从严治党越往后越严的趋势和要求，重点选取身边典型案例，深刻汲

取案件教训，做到引以为戒、举一反三、防微杜渐，持续开展以案促改，打造良好校园政治生态。

**五是精打细算全力推进开源节流工作。**今年学校大事多，要事多，基建项目多，花钱的地方就更多。而且我们的债务沉重，经费非常紧张。还有现在疫情防控形势严峻。因此我们更要精打细算，要有过紧日子的准备，要把每一分钱都用在刀刃上。要严格控制各项支出，开展精细化管理，推进节能降耗工作。要以项目争取上级财政的专项资金，加快推进专项债券项目申报工作，增强经费筹措能力。

**六是加快进度加强干部队伍建设。**去年，我们突出政治标准，坚持事业为上，顺利完成中层领导班子换届调整，推进了干部轮岗交流和队伍年轻化，学校选人用人工作满意度和公信力明显提升。今年我们要继续加强干部队伍建设，加大培训力度，并严格按照干部选拔任用的条件和程序，优先满足院部的需求，尽快完成科级干部的调整和选拔工作。

### **三、敢于担当，主动作为，充分发挥党员先锋作用**

危急时刻显本色，越是艰险越向前。在当前疫情防控的关键时期，就需要我们广大干部发扬勇挑重担、敢打硬仗的战斗

精神，坚持“干”字当头、“严”字当头，当好执行者、先锋员，坚持把师生安全和健康放在第一位，在这场严峻斗争中站在前面、豁得出去，充分发挥好先锋模范作用，真正形成全校上下万众一心与疫情战斗的强大声势和磅礴力量。

今年学校的工作任务非常繁重，各项工作千头万绪。我们在坚决做好疫情防控工作的同时，要把学校办学的最根本任务、实现学校发展的最关键工作、影响师生员工切身利益的最迫切问题摆在突出地位，抓紧抓实抓好。我们必须突出重点难点，强化责任担当，真抓实干，务实重干。措施再细再好再严，不抓落实就等于零。我们要进一步提高工作执行力，狠抓工作落实。为了进一步做好疫情防控工作和落实今年的重点工作，我对广大中层干部提出几点期望和要求，与大家共勉。

**一是要提升学习研究的能力。**面对新的形势、新的任务、新的要求，我们要有正确的政治方向，要有干事成事的本领，这就必须增强新时代学习研究的能力。要进一步强化学习意识，通过不断学习，进一步增长才干，切实使自己的政治能力与担任的领导职责相匹配。要注重各方面知识的积累，做到善于学习、善于思考、善于落实。

**二是要提升分析研判的能力。**目前，学校改革建设发展已进入攻坚阶段，目标更高了，任务更硬了，改革发展的需求更迫切了。这就要求我们必须具有较强的分析研判能力，认清形势，把握机遇，抢占发展先机。

**三是要提升综合协调的能力。**要紧密团结和依靠广大教职员工，形成工作合力，做好“分内事”。要用心做事，一心为公，遇到问题要及时和其他相关部门多沟通多交流，主动承担，有时“手可以伸得长一些”，做好“分外事”。要在工作中凝聚共识，增强协作，同心合力共谋学校发展。

**四是要提升团结协作的能力。**要顾全大局，树立大局意识，善于团结协作，在工作中处理好全局与局部、整体与部分、集体与个人的关系，在工作中做到统一思想，统一行动，形成干事创业的浓厚氛围。要在分工负责和支持配合的结合上体现团队的力量，做到相互补台不拆台，相互补位不越位。

**五是要提升为民服务的能力。**要强化服务意识，牢记管理就是服务，服务就是奉献，将自己置于广大师生之中，与师生站在同等的位置、平等的角色，破除“官本位”思想，以优质的服务、热情的态度、务实的作风、细致的工作，为广大师生

员工排忧解难。

**六是要提升防腐拒变的能力。**我们要时刻以“君子检身，常若有过”的谦诚态度，常修为政之德，常思贪欲之害，常怀律己之心。要加强纪律意识，注重良好家风建设，正确处理好政商、人情、身边人的三种关系，自觉养成在监督和约束下工作和生活的习惯，时刻保持清醒头脑。

同志们，在春节期间疫情发生的特殊时期，全校广大党员干部职工坚守一线、持续奋战，有力有序做好了疫情防控工作。让我们在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，继续保持顽强的工作作风，坚定必胜的信念，众志成城、同舟共济，齐心协力、共克时艰，为坚决打赢疫情防控阻击战、顺利通过本科合格评估、实现学校的发展目标贡献力量！

谢谢大家。

# 在 2020 年党政工作部署视频会上的讲话

罗士喜

(2020 年 2 月 10 日)

同志们:

大家好!

今天,我们召开新学期中层干部视频会议,主要任务是深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,总结工作,安排部署学校 2020 年党政工作,贯彻落实学校第一次党代会目标任务,推进学校科学发展、健康发展和可持续发展。

下面,我讲 3 个方面:

## 一、2019 年工作总结

2019 年,全校上下在校党委的坚强领导下,高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,学习贯彻全国教育大会和全省教育工作会议精神,树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,坚决做到“两个维护”,推进全面从严治党向纵深发展向基层延伸,以高质量党建引领和推动学校事业高质量发展,各方面工作都取得了新的突破、新的进展。

具体来说,我们重点做好了以下工作:

**一是学校第一次党代会胜利召开。**第一次党代会顺利完成了党委、纪委班子换届,以更高的政治站位谋划了学校的发展蓝图。大会听取和讨论了党委书记穆瑞杰所作的《开拓新征程

勇担新使命 奋力谱写全国知名全省一流特色鲜明的高水平应用型大学建设新篇章》工作报告，总结回顾了学校升本以来抓机遇、促发展、上水平取得的主要业绩，站在新时代历史新方位，阐释了学校发展不变的初心和神圣使命，描绘了学校建设新征程上的目标方向、战略步骤、改革部署和道路航标。

**二是“不忘初心 牢记使命”主题教育高质量开展。**按照中央、省委部署和要求，从2019年9月开始，我校紧紧围绕“不忘初心、牢记使命”这一鲜明主题，牢牢把握学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这一突出主线，按照“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，贯彻落实“四个到位”、“四个注重”，高质量开展了“不忘初心，牢记使命”主题教育，取得了扎扎实实的成效。聚焦主题开展学习教育，深学细悟，在“守初心”中明确目标；紧盯问题深入调查研究，访服务对象、师生党员等摸清实情，在“担使命”中解决难题；检视问题刀刃向内，悟初心、守初心找准差距，在“找差距”中补齐短板；整改落实讲求实效，回应师生真改实改，解决了师生最急最忧最盼的一些问题。扎实开展了“8+1”专项整治，开辟专栏接受师生监督，选树典型加大宣传，分级分类精准指导，召开了专题民主生活会、组织生活会和总结大会，规定动作完成好、自选动作有特色，实现了“理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率”的目标。

**三是思想政治工作深入推进。**坚持以立德树人为根本，全

面实施思想政治工作质量提升工程，全面推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑；制定了“课程思政”教学改革方案，深化思想政治理论课教学改革；开展庆祝新中国70华诞系列活动，讴歌伟大新时代；加强了新媒体和网络阵地建设，做好了防范宗教渗透和校园传教，意识形态工作责任制得到全面落实，“三全育人”工作取得新成效。困学工作突出价值塑造，强化精准引领，注重行为养成。学生工作评价体系不断完善，大学生心理健康教育扎实推进，学生资助工作精准开展，共青团工作创新性开展，辅导员队伍建设和学工品牌项目建设亮点纷呈，荣获多项省级奖励。学校被省委高校工委、省教育厅确定为“三全育人”综合改革试点高校、河南省普通高等学校心理健康教育示范单位、第三届“大美学工”十佳优秀学生工作先进单位。校青年志愿者联合会在第十一届全国少数民族传统体育运动会中荣获“集体嘉奖”。

**四是党的建设实现新提升。**党对学校工作的全面领导不断加强，推进“管党治党、办学治校”主体责任落地生根，高质量完成了省委巡视反馈问题整改任务。出台了党支部“两化一创”行动计划，深入开展了“基层党建工作深化年”主题活动，有序完成了党总支和党支部集中换届。完成了组织结构调整与设置、中层干部换届工作，提拔正处级干部18名、副处级干部51名。以曾照焯违纪违法案件为鉴，深入开展“以案为警、以案为戒、以案促改”专项活动、首轮第三批和第四批校内巡察工作，驰而不息纠正“四风”，强化监督执纪问责，给予6名干

部党纪处分、6名干部诫勉谈话、10名干部批评教育，同时给予5名干部免职处理，对1个教学单位领导班子进行了通报。加强统战工作和群团工作领导，成立知联会，积极发挥民主党派参政议政、民主监督和群团工作价值塑造的作用，为学校事业发展凝聚了力量。

**五是迎评促建工作有序推进。**围绕专业评估、合格评估评建任务，成立了专门组织，细化了合格评估工作方案，倒排时间强力推进落实。赴郑州师院、许昌学院等多所院校学习考察，借鉴经验。开展了教学档案大检查、毕业论文大检查、试卷大检查和说课等活动，积极稳妥推进教学评估信息化建设，圆满完成本科教学基本状态数据上报和质量报告工作。多次召开迎评促建推进会扎实有效开展工作。

**六是教育教学改革不断深化。**举办研究导向型教学集中研修班，推动贯彻教育新思想、新要求往深里走，往实里走。实施劳动周强化劳动育人，对照2018版人才培养方案完成了2000余门课程教学大纲编制。优化整合了现有学科，新上本科专业8个，新申报本科专业11个，论证设置了5个本科微专业，获批省级一流专业3个，鉴定省级教改项目7项。完成了4个新增学士学位授权专业评审工作，3141名学生被授予学位。深入开展“课堂教学质量年”活动，打造“金课”、淘汰“水课”，提升了课堂教学成效。学生在全国和省内创新创业大赛、专业技能竞赛、文体竞赛中获得多项奖励，就业率保持在97%以上，毕业生考研率不断上升，“双创”教育成效明显，大学生创业园

区企业累计实现营业收入 6800 多万元，上缴利税 110 余万元。

**七是师资队伍实力显著提升。**持续推进“人才强校”战略，全年引进博士研究生 39 人、高技能人才 4 人、高水平运动员 2 人，自培博士毕业返校工作 5 人、博士后进站 3 人。推荐入选“中原千人计划——教学名师”1 人、河南省教育厅学术技术带头人 2 人、河南省教育厅优秀教育管理人才 2 人，被认定为河南省高层次人才 B 类 1 人、C 类 13 人。认定了 450 名“双师双能型”教师，选聘了 156 名实践教学兼课教师。11 名教师参加国培和省培，7 名教师到“双一流大学”进修访学，41 名教师深入企业实践锻炼，4 名教师取得 2020 年国家公派留学资格，8 名教师出国研修。马耳他共和国发行了我校艺术学院教师王丽莉创作的“荷韵”系列邮票。中国高等教育学会在南京举办中国高等教育博览会(2019·秋)，首次现场发布教师教学发展指数，我校在全国 639 所新建本科院校位列第三。

**八是科学研究工作开创新业绩。**贯彻落实学校科研工作会议精神，启动了科研能力提升“六大工程”，自觉聚焦大项目、形成新突破。立项各级各类项目 373 项，其中国家自然科学基金 5 项、省级项目 54 项；鉴定结项各级各类项目 328 项，获得各级各类成果奖 126 项；全年到账经费 1090 万，其中横向项目经费 475 万。举办了第二届中原经济学者论坛、首届中国生活陶瓷产业技术发展大会，组织实施了“百名专家企业行”活动，7 位老师被评为“河南省优秀科技特派员”。我校牵头培育的“黄淮肉羊”新品种通过国家畜禽遗传资源委员会现场审定。

**九是开放合作办学取得新进展。**贯彻落实校地、校企、校校、国际“四个协同”办学理念，深化产教融合、校企合作。畜产品质量安全技术研究院正式运行，与武陟县人民政府、四川轻化工大学等重点合作项目持续深化开展。合作共建“两个一”活动顺利实施，全年共签署校企合作协议 18 项。河南陶瓷创研中心、河南省豫酒文化馆、河南省酒文化科普基地等平台落户我校，举办了豫酒文化馆开馆仪式暨豫酒文化高峰论坛。成功入选互联网+中国制造 2025"产教融合促进计划建设院校。继续教育办学规模不断拓展。中外合作办学专科机构恢复招生，获批物流管理本科国际合作办学项目，“中爱国际学院”申办工作稳步推进，学校国际化办学水平稳步提升。

**十是学校管理水平和综合保障能力进一步提升。**修订完善了“十三五”发展规划，新建和修订规章制度 78 项。顺利实施了新会计制度，大力开展了节约型校园建设，多方筹措经费保证学校财务正常运转。开通了职称评审“直通车”绿色通道，扎实开展了审计工作，规范管理了招标采购和待报废资产处置工作，稳步推进了学生公寓地源热泵项目等校园基础设施建设。完成了智慧校园一期建设，稳妥推进二期建设，获得河南省 2019 年度智慧校园建设试点高校。机关工委和校区服务中心管理职能有效发挥，后勤服务管理提质增效，档案信息化建设有效推进，传染病防控工作有效开展，平安校园创建工作深入开展，办学环境逐步优化，服务保障能力不断增强。召开了一届三次“双代会”，“双代会”提案得到有效落实，职工子女入园、入

学问题得到进一步解决，离退休职工待遇得到切实保障，关心下一代工作扎实开展。体育工作蓬勃开展，成功举办了第五届运动会。精准帮扶工作成效显著。省级文明校园考评顺利通过。龙子湖校区醒园餐厅二楼学生食堂、英才校区梅园餐厅二楼学生食堂荣获河南省高校示范性标准化学生食堂。

同志们，以上是对 2019 年度重点工作的简单梳理，当然，我们还做了其他许多工作，在这里不再一一累述。

同志们，过去一年的成绩来之不易。这是学校党委统揽全局、正确领导的结果，更是全体师生同心同德、共同奋斗的结果。在此，我代表学校向大家致以衷心的感谢！

**同志们，在这里，特别要提到我们的疫情防控工作。**面对突发其来的新冠肺炎疫情，校党委高度重视，第一时间成立组织机构有力有序有效开展工作，正月初一下午开始研讨疫情防控工作，正月初二上午召开党委扩大会，研究通过了疫情防控工作方案。我们坚定不移地贯彻落实党中央、省委省政府各项决策部署，统一组织、统一指挥、统一部署，全面落实联防联控措施，构筑群防群治的严密防线，全员、全时、全力做好防控疫情工作，做到了守土有责、守土负责、守土尽责。我在这里尤其要提到几个部门的工作：党委办公室和院长办公室没有放假，加班加点完成了信息处理和防控工作领导小组交办任务；宣传部在我校防控工作宣传教育方面发挥了主阵地作用；教务处从正月初二就谋划网络教学工作，在教育部还没提出实施网络教学的情况下，已制定好网络教学方案，为我校顺利实施网

络教学奠定了扎实基础；学工部充分发挥教育引导作用，积极普及宣传疫情防控知识、调查学生身体状况、落实学校各项工作任务；后勤处尤其是后勤物业、保卫处等领导和工作人员战斗在疫情防控最艰苦的地方，战斗在疫情防控第一线，非常辛苦；组织部组织党员先锋队，在疫情防控中发挥突击队作用，哪里需要、哪里最危险就往哪里去，为防控工作提供了强有力组织保障；校医院工作人员几乎没有休息，提供技术指导好方案好建议，为防控工作提供了强有力技术保障。总的来说，有党委的坚强领导和科学谋划，有同志们的扎实有效工作，有广大教职工的积极参与，尤其党员干部发挥模范带头作用，我们的疫情防控工作总体平稳，取得了阶段性成效。

借此机会，我再次代表校党委、校行政，向战斗在疫情防控一线同志们、向各位教职员工生表示诚挚的谢意和崇高的敬意！

## 二、2020年学校的总体要求和发 展任务

今年是全面建成小康社会和完成“十三五”规划的收官之年，也是推进我校第一次党代会目标任务的开局之年，更是实现我校“三步走”第一步战略目标任务的决胜年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不断加强党的领导，贯彻落实习近平总书记视察河南重要讲话精神、给涉农高校书记校长和专家代表的回信精神，围绕落实学校“十三五”发展规划任务和第一次党代会目标任务，以师生安全为中心，以立德树人为根本，以通过评估为目标，以发展创新为主线，

全面贯彻党的教育方针，持续实施党建领航、作风促校、教学立校、科研兴校、人才强校“五大战略”，加强内涵建设，提升治理能力，以更坚定的信心、更顽强的意志、更果断的措施坚决打赢疫情防控狙击战，全面提高教育教学质量和综合实力，为实现中原更加出彩、决胜全面建成小康社会贡献力量。

同志们，当前中国处于近代以来最好的发展时期，世界处于百年未有之大变局，两者同步交织、相互激荡。百年未有之大变局下，伴生着百年未有之不稳定性和百年未有之发展机遇。经济社会的高质量发展需要高等教育高质量来提供人才支持和智力支撑。我国的高等教育正处在由做大到做强、走进世界舞台中央的新时代，从高等教育大众化迈向普及化的新阶段，面临着新科技革命和产业变革奔腾而至的新机遇，高等教育内涵式发展已成为主旋律，发展更加公平和更有质量的教育成为我国教育工作当前和今后一个时期的重点，高校之间的竞争将更加激烈。我们要提高政治站位，要有战胜困难挑战的坚定意志和能力，要适应新时代新趋势做好打硬仗的充分准备。

**——我们要全面加强党的建设，强化学校改革发展政治保障。**加强党的建设，以高质量党建引领我们学校事业高质量发展，这是基本要求和原则。我们一定要切实加强党对学校工作的全面领导，狠抓思想政治建设和基层组织建设，以一流的作风建设从严从实管理干部队伍，夯实意识形态工作责任制，筑牢党的建设根基，推动全面从严治党落到实处，推动学校事业高质量发展。

——我们要全面打赢疫情防控狙击战，强化师生生命安全和身体健康保障。刚才，我已经总结了我们学校这一阶段疫情防控工作成果，但并不是说我们在疫情防控工作中不存在问题。我们还存在着防控物资短缺、信息漏报和不准确现象，尤其是校区内租房户和已购买教师房子的购房户，我们对这一部分人员的管理还有漏洞，必须查漏补缺。从目前报告的疫情防控数据来看，连续 6 天除湖北省外，新增确诊病例在逐渐降低，说明国家的疫情防控工作已取得了明显成效。但是，越是这个时候、这个关键时刻，我们越是不能掉以轻心。我们必须严格按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的要求，贯彻落实党中央、省委省政府决策部署，严格执行各级政府要求，推进疫情防控工作更加扎实有效开展；我们必须全面落实联防联控措施，积极构筑群防群治的严密防线，群策群力把疫情防控中的死角找出来，严防死守、不留任何漏洞，尽最大努力把病毒挡在校园之外，切实保障好师生生命安全和身体健康，维护好社会和谐稳定。

——我们要全面开展迎评促建工作，强化顺利通过本科教学工作合格评估基础保障。今年，本科教学工作合格评估是我们最重要的工作，也是我们党代会提出的“三步走”第一步战略的决胜工作。今年的本科教学工作合格评估通过了，我们的第一步战略就实现了。我们一定要有必胜信念，一定要从思想上高度重视迎评促建工作，以主人翁精神参与到评建工作中去，坚持以评促建、重在建设来迎接评估工作、来对待评估工作、

来做好评估工作，营造人人关心评估、人人参与评估的良好氛围，确保顺利通过本科教学工作合格评估。评估工作关键是重在建设，我们要按照评估指标体系任务分解高质量落实任务，在迎评促建过程中做到教育教学理念、教学管理水平、课堂教学水平、专业建设以及人才培养方案构建上新台阶，确保人才培养水平和培养质量不断提高，为建设全国知名全省一流特色鲜明的高水平应用型大学打好基础，做出我们这一代人应有的贡献。

——我们要全面加强内涵建设，强化人才培养质量提升保障。一所大学的第一要务就是人才培养。我们要推进“一流专业、一流课程、一流基层教学组织、一流师资”建设，实施重点学科动态管理、深化产教融合协同育人，实现国家基金项目立项数量和横向经费“双突破”，推进学校科技研发能力和服务能力“双提升”，要围绕如何培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人来加强内涵建设，不断提升人才培养质量，全面提高本科教学质量和核心竞争力。

——我们要全面落实立德树人，强化学生成长成才服务保障。立德树人是我们高等教育的根本任务，也是我们人才培养过程的中心环节，更是关系着我们党和国家的事业能否长期可持续发展的重要任务，我们一定要内化于心、外化于行。我们要切实落实“以学生为中心、促进学生全面发展”的教育理念，以强化思想引领、突出价值塑造为工作目标，构建学生发展平台，实现“双创”教育与专业教育、素质教育深度融合，提升

学生就业创业能力，培养学生健全人格，促进学生全面发展、成长成才。

**——我们要全面提升管理能力，强化学校高质量发展效能保障。**我们要借助学校的评估工作，重新审视我们管理上的科学性、规范性和有效性，持续优化制度设计，健全完善体制机制，把党的教育方针和学校党委的决策部署贯彻落实到学校工作的各个方面。要创新提升服务能力，强化提高服务水平，积极防范和化解债务风险，为学校专注人才培养、潜心治校办学创造良好环境。

同志们！面对高等教育发展的新形势新任务新挑战，不管什么原因，无论什么困难，都需要我们主动面对、积极应对，都需要我们鼓足干劲、扎实工作，奋力推进学校又好又快发展。

### **三、2020年学校的重点工作**

今年的工作任务重，要求高。在这里，我重点强调以下工作。

#### **1.狠抓落实党的建设，筑牢学校事业高质量发展根基**

**一是要抓好政治建设，加强领导班子建设。**我们去年进行了中层干部班子换届，为我们学校发展提供了有力的组织保障。今年我们要重点抓干部培养、抓工作效率、抓整个班子建设，确保学校事业顺利推进、确保学校本科教学工作合格评估顺利通过。我们要坚持把党的政治建设摆在首位，坚持党对学校的全面领导，进一步增强领导班子领导力、执行力、核心力。我们要压实学校党委“管党治党、办学治校”的主体责任，

提高党委把方向、谋大局、定政策、促改革的能力，进一步把全体党员干部职工的思想认识和行动统一到党代会精神上来，把智慧和力量凝聚到党代会确定的目标任务上来，贯彻落实好第一次党代会精神。

**二是要抓好理论武装，加强思想政治工作。**对学校来说，思想政治教育是一个永恒的工作。我们党近百年的经验告诉我们，之所以中国共产党能够取得伟大胜利、能够带领中华民族走向伟大复兴，主要就在于我党把马克思列宁主义作为指导思想，把马克思主义的基本理论与中国实际相结合，不同阶段形成不同理论，才使得我们取得了伟大成就和伟大成果。对于一个单位来说，也是同样的道理。我们必须抓好学习、抓好理论武装，必须把武装理论同我们学校实际相结合，把思想政治工作贯穿到我们的人才培养过程中、学生管理过程中、教育教学过程中、社会实践过程中。抓理论武装、加强思想政治工作不是一句空话，它是一个从理论到实践、从实践到理论不断反复的辩证过程。我们要坚持把学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要的、长期的政治任务，开展党员领导干部学习增效行动，持续开展“党的创新理论进校园”活动。我们要巩固拓展主题教育成果，推动建立不忘初心、牢记使命的长效机制；要开展思想政治工作强基铸魂行动，深入推进“三全育人”综合改革，加快“十大育人体系”建设，推进依法治校和校园法治文化建设。

**三是要抓好作风建设，优化干部队伍建设。**应该说，任何

一个大的事情、任何一个大的战役，能否取得胜利，关键就在于我们广大党员干部的工作作风。今年是任务繁重的一年，尤其是在做好当前疫情防控工作的前提下，如何顺利完成我们的各项工作，这就需要我们广大党员干部进一步提振作风，勇于担当，创新工作。我们一定要在校党委坚强领导下，相互提醒、相互支持、相互照应，决不能推诿扯皮，关键时刻做到作风扎实、作风要硬。比如我们 10 多天的疫情防控工作，如果哪一个环节不扎实，就可能会出现出问题，这个问题一旦出现，后果将不堪设想。我们今年迎评促建工作目标就是要通过合格评估，如果这个方面出问题了，我们无法对省委省政府和省委高校工委、省教育厅交代，也无法对全校师生交代。我们必须进一步强化作风建设，从严从实改进作风，强化“懂规矩、敢担当”，强化在疫情防控中锻炼考验干部，破除干部“慵懒散”现象；要突出政治标准，健全完善推进干部“能上能下”机制，充分发挥组织员作用，加强年轻干部培养使用，完成科级机构设置和科级干部调整选拔工作，提升干部队伍的整体素质和执行能力。同志们要有忘我精神，要有牺牲精神，特别是党员干部，必须起模范带头作用，要团结一致、坚定不移地完成我们的既定任务。

**四是要抓好“两创一化”，推进基层党组织建设。**可以说，从党中央到地方党委，对基层党组织建设都非常重视。我们作为一个基层单位，对基层党组织建设更是高度重视。尤其是在学校育人方面，我们的基层党组织建设就是解决“最后一公里”

的问题，就是解决我们如何实现立德树人、不断提高人才培养质量、不断提高核心竞争力的关键之关键。我们要抓基层导向抓关键环节推动基层党组织建设，提升基层党组织推动发展、服务师生、凝聚人心、促进和谐的能力。我们要压实党组织书记党建主责，加强教师党支部、学生党支部建设“两化一创”，构建“四位一体”党建工作格局，实现有形覆盖和有效覆盖相统一，建设好基层党组织，充分发挥战斗堡垒作用。

**五是要抓好阵地建设，落实意识形态工作责任制。**我们的意识形态工作牵涉到国家的未来、民族的未来、个人发展的未来，尤其是在世界未有之百年大变局的情况下，我们要高度认识意识形态工作的极端重要性。作为培养社会主义建设者和接班人的高等学校，我们要加强阵地建设和管理，强化意识形态工作分析研判，强化网络舆情监管，牢牢掌握学校意识形态工作的领导权、管理权、话语权。我们要强化思想引领，发挥“知联会”作用，加强统战工作，做好抵御和防范校园传教渗透及反邪教工作，要把做好意识形态工作放在心里、责任扛在肩上。

**六是要抓好重点创建，加强精神文明建设。**文明校园建设与我们每一位师生员工紧密相连，它牵涉到我们幸福不幸福、快乐不快乐，能不能更好地工作、更好地学习。我们一定要抓好精神文明制度建设，用制度来保障精神文明建设成效。我们要贯彻落实《新时代公民道德建设实施纲要》《新时代爱国主义教育实施纲要》要求，强化价值引领，加强文明校园创建工作。我们要深入开展好“六文明”系列创建活动和高雅艺术进校园、

礼敬中华优秀传统文化等系列活动，打造校园文化品牌，全面提升校园文化建设水平。

**七是要抓好以案促改，全面推进党风廉政建设。**我们要持续开展以案促改和校内巡察，强化重点领域关键环节监督，统筹运用纪法“两把尺子”，强化约谈、提醒谈话、函询谈话、批评教育等工作力度，使咬耳扯袖、红脸出汗成为常态。我们要坚持严管厚爱，建立领导干部家访制度，切实加强对党员干部“8小时之外”监督，将监督触角从“工作圈”拓展到“生活圈”，推进全面从严治党向纵深延伸。

## **2.狠抓落实疫情防控决策部署，坚决打赢疫情防控阻击战**

一是要站在讲政治的高度、讲民生的高度，坚定必胜信心，科学制定战略战术，贯彻落实好党中央、省委省政府决策部署，要有底线思维、辩证思维和牺牲精神，发自内心关爱师生员工，尽最大努力确保校园安全，确保广大师生生命安全和身体健康。

二是要注重学习相关法律法规，认真研究党中央和各级政府相关政策和措施，结合实际制定应对方案和举措。这场战役不是靠蛮干就能胜利的，它有严格的法律法规和科学要求。我们在做这些工作时，必须加强学习，不仅要学习法律法规，还要学习疾病防控知识等，为我们制定方案和措施提供科学支撑。

三是要以团结协作、实事求是、务实重干的工作作风扎实做好各项工作。我们要准确把握各级政府有关指示和要求，加强分析研判，细化疫情防控工作预案、工作指南和工作规范，严把关键节点做好疫情防控工作，尽快度过这一难关。

四是要构建全面系统严密的组织体系，做到群策群力、联防联控、群防群治。我们要保持信息畅通，充分发挥领导小组的指挥中枢作用，层层压实责任，做到各负其责、各司其职。工作中决不能心存侥幸，做到不留漏洞、不留死角、不留缺憾。

五是要统筹做好日常工作与防控工作，重在做好防控工作。我们现阶段最重要的工作就是疫情防控工作。广大党员干部必须提高认识，必须把防控工作作为当前最重要的工作来抓，抓实抓细抓好。一定要以战时状态来对待这项工作，做到未雨绸缪。

### **3. 狠抓落实本科教育内涵建设，全面提升教育教学质量**

**一是要抓好迎评促建，强化评建指标任务落实。**我们要加强教学评估信息化建设，编印迎评促建工作手册，分类分层开展培训；要持续做好跟踪指导和问题整改，高质量撰写评估报告；要科学筹划迎评外联工作，把握时间节点，抓好校内自评、诊断评估和正式评估工作。在疫情防控期间，我们要进一步学习合格评估新政策新精神，进一步明确评估工作的目的和意义、具体流程要求与需要把握的基本环节，把工作重心放在日常教学工作规范和提高教学质量上；要在原有分工基础上按照指标体系列出每个观测点需着重把握的工作重点，进一步细化任务，落实责任，确保高质量推进迎评促建工作；要组织广大教师进一步完善教学基本文件，做到教学基本文件之间、基本文件与实际运行之间无差错对接，确保培养目标和基本要求达成；要完善主要教学环节质量标准，建立专业、课程、课堂教学、实践教学、毕业论文、教学督导等质量标准，进一步增强质量意

识和规范意识。

**二是抓好特色培育，全力提升学科专业建设水平。**每一个学校都应有自己的核心竞争力。我们搞好特色培育，就是建设我们学校的核心竞争力。我们要强化“扶优扶特扶强”建设理念，以学科年度检查结果为导向实施重点学科建设项目动态管理，以“每月论坛”为抓手强化学科带头人示范带动作用和首席专家能力培养，不断提高学科建设质量。我们要强化新农科、新工科、新商科改革实践，修（制）订2020版人才培养方案，分类打造一流课程，稳步推进微专业建设，建设一批校内一流本科专业，启动本科专业认证试点工作。各院部要高度重视专业建设、课程建设等工作，抓好我们的特色培育工作，不断提高核心竞争力。

**三是要抓好师德师风，全面加强师资队伍建设。**教育发展，教师是关键。师德师风建设是我们办好教育的基础，是我们人才培养过程中的关键之所在。只有锤炼高尚的师德师风、打造好优质的教师队伍，才能落实我们教学的各项任务，才能落实立德树人根本任务。我们要健全完善师德师风长效机制，实施师德师风建设工程，引导广大教师争做“四有”教师。我们要完善教师发展中心工作机制体制，持续实施青年教师二次培养工程、卓越教师引领工程，强化教学团队建设和骨干教师培养，建设好“双师双能型”师资队伍，引导教师潜心教书育人、聚焦本科教育。

**四是要抓好规范管理，强化教学质量提升。**我们要修订完

善教学管理制度规范，持续推进教学质量监控信息化建设，进一步巩固提升“课堂教学质量年”活动成效；要遴选建设首批校外示范型实践教学基地，遴选“课程思政”示范单位、立项建设学科育人示范课程，认定一批合格基层教学组织、立项建设一批优秀基层教学组织；要推进信息技术与教育教学深度融合，改进学业考核评价体系，试行个别课程“教考分离”改革，推进有效教学和高效课堂。在学生开学前，我们要重点开展好在线远程教学：

**第一，要切实做好课程管理工作。**各单位要按照“只改变教学方式，不改变教学计划”原则，组织教师按照本科合格评估要求和课堂教学规范，认真准备教学基本文件，以“超星学习通 APP”为主线，开设课程微信群，按时组织开展在线远程教学活动，要保障在线上课期间师生联系不断线，开展“一对多”课堂讨论和“一对一”在线答疑，深入推进“网络导学+在线互动”混合式教学。

**第二，要统筹做好课程资源建设。**各单位要组织开展在线远程教学的老师，在“河南牧业经济学院在线教学平台”上建立课程和教学班级，提前发布课程公告和学习任务，上传教学视频、课件、讲义、课后作业等相关教学资料，及时完成作业批阅和信息反馈。没有自建在线开放课程资源的，要从学校现有的公共在线课程开放平台中遴选优质课程资源，向学生推荐并指导其进行在线学习。

**第三，要全面做好培训和技术服务。**教务处、信息化办公

室要与超星公司加强沟通协调，设立在线远程教学服务工作群，提供技术保障和服务指导，确保网络畅通和教学平台正常运行。各教学单位要安排专人负责网络教学指导和协调工作，组织师生提前完成网上教学培训，熟悉网络教学平台、移动教学终端的操作方法和流程，及时解决网络教学过程中出现的问题，确保教师熟练开展在线远程教学。

**第四，要强化网络教学质量保障。**各任课教师要结合学科专业和课程特点，明确学生课前预习、课堂学习和课后练习要求，适当加大课程过程性评价力度。各专业和基层教学组织负责人要审核本专业网络教学计划，督导检查教学资源、在线学习、在线答疑指导等信息，确保网络教学活动正常开展。各教学单位要加强组织领导，强化责任意识、质量意识、服务意识，制定本单位延期开学期间网络教学活动实施方案，加强网络授课内容审核，确保授课内容导向正确。教学督导办公室、教务处和信息化办公室要对各教学单位在线远程教学方案和实施情况进行专项核查，开展网络教学督导，对组织有序、教学效果好的教学单位进行通报表扬，对组织不力、效果差的单位在一定范围内进行通报批评。

**五是要抓好团队协作，持续提升科研工作水平。**我们要强化科研资源集聚效应，发挥高层次人才科研主力军作用，培育重点项目，力争实现国家基金项目立项数量再创新高，实现横向经费新突破。要建设好博士后科研工作分站，结合学科专业实际细化科研工作量计算办法，强化科技服务能力助力科技扶

贫。要充分发挥学术委员会作用，规范学术道德行为，净化学术科研环境。

**六是要抓好“四个协同”，深化产教融合和对外合作。**建设好应用型大学，校地、校企、校校合作就是我们发展的关键所在。我们要创新产教融合、校企合作体制机制，提升畜产品质量安全技术研究院管理效能，进一步与重点企业、大型企业、科研院所和地方政府深度合作培育重大成果。要深化实施“两个一”工程，探索建立特色行业学院。要强力推进中爱国际学院申办工作，做好爱尔兰研究中心工作。要稳妥推进学历继续教育，积极拓展非学历教育，做好函授教学和各类培训工作。

**七是要抓好安全管理，统筹推进实验室建设。**今年的实验室建设任务非常重。我们 2019 年有 3000 多万的实验室建设项目没有完成，这不仅给我们学校今年拨款带来负面影响，也给我校评估工作带来影响。今年，我们要整合优化规范实验室建制，建立健全实验室资源共享管理机制，强化现有学科实验平台建设，强力推进信息工程学院、能源与智能工程学院等重大实验室项目建设；要强化实验室安全管理，建立项目绩效考核机制，提高实验室资金使用效益和管理效能。国有资产管理处、审计处、教务处、各有关院部要全力支持实验室管理处做好实验室建设工作，必须在 7 月份以前完成将近 4000 万元经费的实验室建设工作，为迎接评估奠定坚实基础，为人才培养、服务社会提供坚强保障。

#### **4.狠抓落实立德树人根本任务，全面服务学生成长成才**

**一是要抓好工作创新，规范大学生教育管理。**我们要围绕立德树人根本任务完善学生工作管理机制，加强辅导员队伍建设，强化学生工作过程管理和劳动育人，扎实做好困难学生精准帮扶、学生征兵和心理健康教育服务工作。我们要完善辅导员值班室、工作站、学生公寓心理谈话谈心室建设，实施党员宿舍挂牌活动，强化公寓管理服务育人能力。

**二是要抓好从严治团，突出价值塑造引领。**我们要筹备召开第一届团学代表大会，强化团组织建设，探索构建“一院一主线、一支部一特色”团建工作新格局，发挥共青团引领示范作用，打造校园文化精品。我们要启动第二课堂成绩单信息管理，打造学生“第二成绩单”，切实提升学生综合素养。

**三是要抓好质量建设，切实加强招生和就业创业工作。**我们要优化生源结构，拓宽招生宣传渠道，科学编制招生专业计划，做好招生录取工作。我们要做好秩年校友返校周活动，举办好校园双选会，强化二级学院日常招聘和专场招聘指导和管理，扎扎实实做好就业创业工作。

**四是要抓好平台建设，扎实推进双创教育工作。**我们要强化创新创业学院管理，以创新创业实验班为试点探索创新人才培养新途径新机制；要依托政府扶持政策完善配套设施，统筹提升大学生创业孵化园和众创空间管理服务水平和项目孵化能力，不断提升大学生创业成效。

#### **5.狠抓落实综合管理工作，全面提升管理水平和效能**

**一是要抓好治理效能，持续优化各项顶层设计。**我们要健

全完善规章制度，以学校第一次党代会发展蓝图为指引，梳理总结“十三五”发展规划成果，启动制定学校“十四五”发展规划；要科学谋划、精准施策，实施“三定”试点工作，启动硕士学位授予单位立项建设工作，积极破解债务化解、土地资源开发利用等制约发展的瓶颈问题；要筹备召开校友理事会议，力争建设5个校友会分会。

**二是要抓好管理效能，切实提高行政管理服务水平。**我们要以引进人才业绩贡献评估为导向提升高层次人才队伍内涵建设，持续推进校内绩效工资改革、职称改革工作，加快推进专项债券项目申报工作；要持续推进内部控制体系和机制建设，做好备选项目库建设、项目绩效考核、各类审计、招标采购闭环管理、待报废资产处置和公房出租出借核查登记等工作。

**三是要抓好服务效能，全面强化教辅部门保障能力。**我们要强化馆藏图书资源建设和服务能力建设，加大档案信息化、档案安全体系建设，科学建设、规范管理校史馆；要全面推进智慧校园二期项目建设和IPV6应用普及，高质量完成校园网站群硬件设备升级改造、多媒体教室改造、期刊编辑出版等工作。

**四是要抓好精细管理，强化后勤服务保障能力。**我们要加强队伍和条件建设，着力打造“智慧后勤”平台，强化食品安全管理，大力开展节约型校园建设，扎实做好校园绿化美化、环境优化工作和传染病防控工作。要持续做好电力增容、大礼堂修缮、学生公寓空调安装等重点工程，不断改善校园环境。

**五是要抓好内部管理，大力推进基本建设和校产工作。**我们要科学谋划、争取政策，积极做好工科实验楼、文科实验楼、

畜牧实训大楼、博士楼和青年教师公寓的调研、论证和立项工作，适时启动北林校区第一家属院改造工作；要高质量完成龙子湖校区田径场体育看台项目、北林校区田径场和英才校区篮球排球场升级改造项目；要积极推进海润产业园区整体开利用，适时成立教育培训公司，完成学术交流中心招租、龙子湖校区动物医院建设和科教示范园区土地拆迁补偿后续工作。

**六是要抓好稳定和谐，扎实做好民生保障和服务工作。**我们要强化“双重预防”安全体系建设，创建平安和谐校园；要建立服务教职工大病医疗补助等帮扶机制，抓好教职工子女入园入学、退休干部待遇保障、关心下一代等工作；要统筹做好校地结对帮扶精准扶贫工作，承办好2020年河南省大学生田径运动会，筹备举办好学校2020年运动会。

同志们，奋斗创造历史，实干成就未来。我们的任务已经明确，我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步统一思想、凝聚共识、强化担当，以钉钉子精神扑下身子，撸起袖子攻坚克难，奋力推进学校教育事业改革高标准落实、创造性落实，不断推进全国知名全省一流特色鲜明的高水平应用型大学建设再上新台阶！为新时代中原更加出彩做出新的更大贡献！为决胜全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗！

谢谢大家！