学院信息

J-01〔2019〕第1期

河南牧业经济学院党政办

2019年2月23日

按语：2月22日上午，学校在龙子湖校区一楼报告厅召开2019年新学期中层干部会议，对今年学校的工作进行了安排部署。党委书记穆瑞杰就如何确保学校2019年学校党政工作贯彻落实提出了具体要求，校长罗士喜就学校今年六个方面的工作任务做了安排和部署。各单位各部门要组织本单位全体教职工认真学习党委书记穆瑞杰、校长罗士喜的讲话精神，抢抓机遇，团结拼搏，持续努力干事业、凝心聚力谋发展，确保圆满完成全年各项目标任务。

在 2019 年新学期中层干部会议上的讲话

穆瑞杰

(2019 年 2 月 22 日)

同志们：

又是一年春来到，在这个草长莺飞、杨柳拂堤的美好时节，我代表校党委向大家致以新年的问候！向假期坚守岗位、加班加点的老师和同志们表示衷心的感谢！假期中，学校专门召开党委会，对 2019 年的重点工作进行了研究。刚才，罗校长对 2018 年的工作做了简要总结，对 2019 年的工作做出了具体安排并提出了要求，讲得很全面。希望同志们按照学校的整体要求，结合部门实际、工作实际，认真制定和细化部门工作计划，自觉贯彻落实。

为保证 2019 年度工作任务的落实完成，下面，我结合大形势和学校实际，谈一谈想法，讲几点意见。

一、认清形势，进一步理清学校未来发展的思路

2019 年是中华人民共和国成立 70 周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，是深入贯彻落实全国教育大会精神开局之年，是高校深入实施“奋进之笔”，攻坚克难、狠抓落实的重要一年。新时代新征程，教育发展的任务比以往任何时候都更加艰巨，教育为国效力、为党分忧从

来没有像今天这么紧迫。

第一，要贯彻落实好中央的部署要求。在全国教育大会上，习近平总书记发表重要讲话，站在新时代坚持和发展中国特色社会主义的战略高度，对教育地位作用做出全新判断，强调教育是国之大计、党之大计，强调教育要凝聚人心、完善人格、开发人力、培育人才、造福人民，为新时代教育改革发展指明了方向，也提出了明确要求。特别是讲话中提出的“9个坚持”“6个下功夫”蕴含丰富的教育思想和方法论，为各级各类学校人才培养提供了根本遵循。第二十六次全国高校党的建设工作会议，要求高校全面把握新形势新任务新要求，以党的政治建设为统领全面推进党的建设各项工作，推动思想政治工作创新发展，构建全员、全过程、全方位育人工作体系。2019年全国教育工作会议又强调，要深入贯彻落实全国教育大会精神，“深入抓、抓深入”，攻坚克难、狠抓落实，为教育新发展新跨越开好局、起好步、奠好基。全校各级领导干部要把学习宣传贯彻习近平总书记关于教育重要论述和全国教育大会精神作为首要任务，切实增强贯彻落实的思想自觉和行动自觉，真正在学懂、弄通、做实上下功夫，确保党中央的决策部署在学校落地生根。

第二，要为我省经济高质量发展服务。为经济社会发展提供人才支撑和智力支持，是教育的重要使命。刚刚结束的省委

十届八次全会上，省委提出以党的建设高质量推动经济发展高质量、奋力谱写中原更加出彩新篇章的总目标，强调要打好“四张牌”，打赢三大攻坚战，实现关键核心技术自主创新，这些都迫切需要加快培养各类人才，提高教育服务经济社会发展的能力和水平。但目前我省人才培养的规模、结构和质量还不能很好地满足经济社会发展需求，教育与科技和产业的融合不够、衔接不紧，这是不可否认的事实，既需要我们警醒，更需要我们艰苦奋斗、奋起直追。

第三，要正确认识学校改革发展提升的新阶段新任务。中国特色社会主义进入新时代，牧业经济学院的改革发展提升也进入新时代。学校自合并升本以来特别是2017年以来，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，不断推进改革创新，调整完善体制机制；不断加强师资队伍建设，大力引进和培养高层次人才；大力推进转型发展，广泛开展校政、校企、校校合作以及国际交流与合作；改革人才培养模式，切实提升学生综合素质；尽心尽力改善办学条件，不断完善教育教学和生活设施，校园环境不断精致美化，师生的幸福感逐年攀升。所有这些都昭示着牧业经济学院进入了改革发展提升的新时代。

在看到我们所做的工作和成绩的同时，我们也必须清醒地认识到自身发展存在的问题。比如，管理体制机制仍不够顺畅，机构设置还不够科学，干部队伍年轻化建设严重滞后；教学水

平还有待提高，教学改革还需要深化，教学成果还缺乏亮点，本科教学中心地位还需要进一步巩固和提升；科研重大、重要项目、奖项和成果产出方面仍然不够，特别是高端的、国家层面的、有影响力的很少；师资队伍结构处于不合理状态；还有债务问题、资源整合优化问题、巡视整改问题，还有机关作风、服务教学、师生的意识，党员先锋模范作用发挥等等。可以讲，升本后，同类院校中排在我们前面的学校已经跑得很远了，当初排在我们后面的学校也已经离我们很近了。我们已经到了一个船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候，到了一个愈进愈难、愈进愈险而又不进则退、非进不可的时候了，为此，我们绝不能稳坐钓鱼台，更不能坐吃山空，全校上下必须对学校面临的形势有一个清醒的认识和把握。

任何梦想都不是等得来、喊得来的，而是拼出来、干出来的。新时代、新阶段、新任务，我们比以往任何时候都更加需要解放思想，更加需要凝聚共识，在观念上要适应、认识上要到位、方法上要对路、工作上要得力。要更加注重内涵发展，只有把质量提升作为核心任务、作为生命线，以质量求生存、以贡献求支持，才能进入自主发展、内涵发展的良性循环。要更加注重特色发展，只有立足实际、找准服务面向、不断强化办学特色，才能真正找寻到适合自身的发展道路，赢得更为广阔的发展空间。要更加注重创新发展。只有敢于和善于推动体

制机制创新，才能从根本上打破束缚、释放活力，充分发挥各类办学要素的最大效益。要更加注重需求导向，而不是蒙着头、关着门、脱离社会需求办学。只有坚持与国家战略和区域发展需要同向同行，才能得到政府和社会更多的支持，促进学校可持续发展。

习近平总书记强调：惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。因此，改革创新是我们解决所有问题的唯一出路，也是我们勇往直前、继续快速发展的强大动力和活力之源，特别是要通过改革创新最大限度地激发干部职工爱岗敬业、担当作为的热情。尽管学校未来的发展具有很多不确定性，但正是这种不确定性给予了我们更大的发挥空间，同时这也是对我们的智慧、担当、意志、定力的巨大考验。当前，改革创新是牧业经济学院持续快速发展的重大而紧迫问题，是一项系统工程，必须尽早统筹谋划，纲举目张，积极稳妥推进。希望大家登高望远，深刻思考，各尽其才展示自己的智慧与担当。今年学校要召开第一次党代会，将围绕学校未来发展、梦想与目标认真研究，科学决策，力争制定一个好的“方案”，进而推进学校事业更加健康快速发展，再上新台阶。

二、立足当前，进一步明确今年要着力抓好的几项重点工作

新学期新面貌，新征程新任务。要在巩固已有成果的基础

上，以十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实全国教育大会精神，围绕发展，深谋远虑，改革创新，善作善成，在破解发展难题上下功夫，在推进内涵发展上下功夫，争取学校发展的新突破，努力开创学校各项事业发展的新局面。尤其是要着力抓紧抓好今年党政工作要点中提出的、同时也是师生关切的几项大的工作：

第一，加强党对学校工作的全面领导。习近平总书记在全国教育大会上指出，“加强党对教育工作的全面领导，是办好教育的根本保证”。从另一个方面说，全面深化改革，推动学校发展，关键是看党委的领导能力强不强，力度大不大。2019年，党建工作，**一是增强“四个意识”、坚定“四个自信”。**坚定不移维护党中央权威和集中统一领导，自觉在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。**二是开好河南牧业经济学院第一次党代会。**这是今年党委的一项重点工作，也是全校广大党员政治生活中的一件大事，更是关系学校改革发展的一件大事，各级党组织、各部门要及早启动，积极筹备，精心组织，确保大会胜利召开。要有足够的思想准备和工作准备，通过召开党代会，明思路、定目标、快发展、求突破。通过党代会，统一思想，凝聚人心，营造昂扬奋进、团结向上的氛围。**三是加强意识形态工作。**2019年是新中国成立70周年、“五四”运动100周年，也是“六四”30年、取缔

“法轮功”20年、“七五”事件10年，确保意识形态领域安全意义非常重大。要严格落实意识形态工作责任制，加强意识形态风险研判，在课堂教学、人才使用、学术科研等方面，都要从政治上把好关，决不允许出现突破政治底线和价值底线的现象。要完善突发事件应急预案，做好建国70周年、“六四”等重要敏感期维稳工作，确保意识形态安全。

四是强化思想政治和德育工作。要深入贯彻落实全国高校党建工作会议精神，持续推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑。落实立德树人根本任务，加强思想政治理论课建设，推进网络文化建设与管理，加快思政工作队伍职业化专业化建设。持续开展主题明确、内容丰富、形式多样的系列活动，形成一以贯之、久久为功的德育工作长效机制。

五是加强干部队伍建设。建设一支能够适应学校改革和发展的新形势、新任务要求的高素质领导干部队伍至关重要。今年，我们要适时启动中层干部换届工作，要把一批优秀的，能干事、会干事、干成事的优秀中青年干部用起来，为我校完成阶段性发展任务提供坚强的组织保证。

六是全面推进基层组织建设。今年是省委提出的“基层工作全面提升年”，我们要树立大抓基层、大抓支部的鲜明导向，深入学习贯彻《党支部工作条例（试行）》，全面推进党支部标准化、规范化建设。如果每个基层党组织都建强了，每名党员的先锋作用都发挥好了，学校发展就有了坚

实支撑。七是加强党风廉政建设。认真落实中纪委三次全会和省纪委四次全会精神，牢牢把握持续“从严”要求，持续抓好省委巡视整改落实工作，紧盯问题持续用力，做好巡视“后半篇文章”。深入推进校内巡察工作，推进以案促改，加强警示教育，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，努力营造风清气正的良好发展环境。

第二，优化资源配置和内部治理。工作目标和任务确定以后，管理工作就成为关键性的环节。近年来，我们学校以深化综合改革为突破口，逐步推进人事管理、人才管理、教学管理、科研管理、财务管理、后勤管理、资源管理等方面改革，不断优化内部治理和综合保障能力，各部门、各单位服务师生、推动发展的水平得到有效提升，应该予以充分肯定。但是，面对学校改革发展的严峻形势，资源进一步优化配置问题凸显，管理能力和服务水平还有很大差距。从现在开始到今后很长一段时间内，我们必须以优化资源配置为导向，把凝神聚力提升内部管理水平、全面提升学校办学能力，摆在学校工作的重要位置予以推进和落实。

在优化资源配置上，要根据学校办学战略布局，本着积极稳妥、推动发展的原则，推进校区功能布局优化调整和资源优化配置。要健全国有资产管理的内控机制，完善资产管理制度体系，切实把有限的资源用在刀刃上，发挥资源的最大效能。在

优化内部治理上，要持续深化“放管服”改革，完善管理运行，提升学校办学活力和内生动力。要进一步完善二级单位目标责任考核制度，强化目标的刚性约束，确保年度目标任务的完成。要进一步加强学校各领域的基本制度建设，健全学校制度体系。要加大督查督办力度，提高督查督办针对性和实效性，确保学校各项决策部署的全面贯彻落实。要建立定期基层情况、问题反映报告制度，建立“师生诉求导向一部门联动响应一全方位监督落实”的快速反应机制，坚持定期听取师生意见建议，努力提升服务师生水平。在提高办学效益上，要下大力气、大决心优化债务结构，化解防范债务风险。要进一步加强增收节支工作，积极争取各级各类支持，加强经营性资产运营，推进产学研合作转化，促进学校收入稳步增长。要优化支出结构，统筹做好人才工程、学科建设、民生工程等项目经费预算编制。

第三，强化立德树人。要按照习近平总书记提出的要求，把立德树人融入思想道德教育、文化知识教育、社会实践教育各环节，形成高水平的人才培养体系，学校的学科体系、教学体系、教材体系、管理体系都要围绕着立德树人的目标来设计，教师要围绕着立德树人的目标来教，学生要围绕着立德树人的目标来学。这里要特别强调一下课程思政、专业思政的问题。大家知道，学校教师的绝大多数是专业教师，课程的绝大多数是专业课程，学生学习时间的绝大多数用于专业学习，对大学

生思想言行和成长影响最大的第一因素是专业课教师。因此，加强课程思政、专业思政十分重要，要促进专业知识教育与思想政治教育相融合，建立课程、专业、学科“三位一体”的思政教学体系。所有课堂都有育人功能，思想政治教育是全体教职工的责任。我们要做到课程门门有思政，教师人人讲育人。

第四，强化本科教学工作的中心地位。学校虽然已经升本六年，但本科的意识尚未切实树立，与合格本科院校尚有不少差距。作为地方高校，办学的长处应在本科教育、办学的主要责任也在本科教育，更应把内涵式发展的重点放到提升本科教育质量上。一是**进一步推动工作重心向本科教育聚焦**。要切实贯彻落实“新时代高教40条”，坚持“以本为本，四个回归”，把加强和改进本科教育作为办学治校的首要任务和重大使命，把培养一流本科生作为学校的办学目标，动员各方面力量支持高水平应用型本科建设，学校的人力资源、物质资源等首先要满足本科教育的需要。二是**进一步推动质量监督体系向本科教育聚焦**。要根据学校人才培养的目标定位，把加强和改进本科教育的要求细化为专业标准、课程标准、教学标准、考核标准、教师标准和毕业标准等具体的规范。要对标“三个不合格、八个首先”，完善学校内部质量保障机制，质量标准落实到教育教学各环节，将质量要求内化为我们的共同价值和自觉行为，努力形成学生中心、产出导向、持续改进的自省、自律、自查、

自纠的质量文化。三是切实做好本科合格评估迎评工作。2019年学校将迎来本科专业评估、2020 迎来本科合格评估，确保顺利通过两项评估，是学校发展头十年最为关键的任务，是学校当前工作的重中之重。要全校一盘棋，统筹安排、团结协作、高度负责、和衷共济，按照指标体系规范我校的教育教学各项工作，坚决克服应付思想和畏难情绪，真抓实干、全力投入，以迎评促建为契机，不断推动学校各项事业上水平、上台阶。

第五，着力提升专业建设水平。陈宝生部长讲，专业建设好了，人才培养的“四梁八柱”就立起来了。要积极参与一流专业建设“双万计划”。要加强专业设置的科学论证和规划，增强专业建设与学校办学定位和人才目标定位的契合度、与区域经济社会和产业发展的适应度。树立特色办学理念 and 有限专业理念，下决心调减重复率高、就业率低、与学校发展目标和社会需求不相适应的专业。要形成就业与招生计划、人才培养联动机制和专业动态调整机制，促进人才培养结构与社会需求相适应。各学院要有大局意识和危机意识，一方面要服从学校优化专业布局的需要，另一方面要主动加强专业建设，提升专业建设水平。我们还要发挥优势特色学科对专业建设的支撑作用，通过学科交叉融合，促进新工科、新农科、新文科建设，打造特色专业，培育特色优势专业集群，不断提升服务区域经济社会发展的能力。

第六，提高课程教学质量。要科学优化课程体系，强化基础课和专业核心课建设，打造“金课”，淘汰“水课”，积极参与一流课程“双万计划”，打造一批优质课程，不断提高课程质量。要积极倡导以学生为中心的教学理念，精心设计教学，重构课程体系，重组课程内容，提高课堂教学的吸引力。要大力建设信息技术与教育教学深度融合课程，在“建、用、学”上下功夫，进行一场内容、方法和技术的课堂革命，实现教育教学质量的“变轨超车”。这里重点强调一下课堂教学纪律，我们要坚持依法依规，规范课堂教学管理。教师课堂讲授要有纪律，公开言论要守规矩，不得有违反宪法法律、违背党和国家大政方针，危害国家安全和社会稳定，违背教师职业道德等言行。习近平总书记在全国教育大会上特别强调，对教师队伍中存在的问题，要坚决依法依规予以严惩。广大教师要自觉规范自己的言行，从严要求自己，防止发生低级错误。

第七，进一步优化完善健全考核评价机制和正向激励机制。科学合理的考核评价、奖惩激励，不仅为干部教师的聘用、晋升和奖惩提供了基本依据，还有助于调动干部教师的积极性和创造性，引导干部教师把精力更多投入管理、教书育人的本职工作之中，整体提升干部教师的素质和水平。我们虽然去年有单位考核办法，但个人考核还不健全，要在进一步完善优化单位绩效考核的同时，加强对个人的考核。要突出工作实绩考核，

提高工作实绩在考核指标体系中的权重，不能光看计划要点里说了多少，重点是看工作中做了多少；要不断改进考核方式方法，加强经常性考核，探索实施对领导干部跟踪考核，注重倾听一线声音，不能简单唯票、唯分评价干部，真正把平时考核、政绩考核、专项考核做深做细做实；要探索建立“能进能出”的良性机制，对干部不仅要“治贪”，还要“治庸”，不仅要反对“不作为”，更要反对“乱作为”；要加大激励力度，打破正常的晋升序列，“破格”提拔优秀干部。

三、勇于担当，认真落实，为学校改革发展再作新贡献

进入新时代，踏上新征程，牧业经济学院更要有新气象、新作为。但要圆满完成 2019 年的工作任务，并不轻松。习近平总书记多次强调，要有担当的宽肩膀，必须本领高强。习近平总书记还指出，讲认真是我们党的根本工作态度。我们要在全校上下推动形成人人讲担当、事事认真干的浓厚氛围，坚决摒弃那种敷衍了事、得过且过、差不多就行了的思想行为，把认真工作和责任担当，内化于心，外化于行。陈宝生部长在 2019 年全国教育工作会议上强调，要“落实 落实 再落实”。一分部署、九分落实。我们必须以踏石留印、抓铁有痕的精神来认真抓好落实。如果不沉下心来抓落实，再好的目标，再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。还是那句话，干就干好、抓就抓牢。我们要制定路线图、时间表、任务书，确保学校 2019 年工

作要点，每一项任务都能落地落实落细落到位。在新的一年里，我们应该重点做到以下几点。

第一，认真谋划工作，真正做到用心用情用心用脑

谋划推进工作，上不上心、用不用心、尽不尽心，效果大不一样。比如，一个学院、一个学科，优势在哪、短板在哪、努力方向在哪，在全省高校、同类高校的位置和坐标，都应该弄清楚。作为学院、学科的责任人，如果这些都搞不清楚，就不可能谋划好发展。要跟自己过去的发展比，要跟高水平兄弟高校比，跟新时代发展要求比，吃透情况，做到知己知彼，做到心中有数、了然于胸。

认真谋划工作，就要增强大局观念。工作干得好不好，大局意识强不强、工作主动性够不够是关键。无论是各部门各单位谋划开展新一年的工作，还是党员干部、教职员工谋划开展自身所在岗位的工作，都要有正确的大局观，自觉在大局下想问题、看问题。既要摆正本部门本单位在全局中的位置，不折不扣贯彻落实学校党委各项决策部署，又要紧密结合自身实际创造性开展工作。只有胸中装有大局，才能视野开阔，才能实现个人发展、单位发展与学校发展的同频共振、同向同行，才能做到既为一域争光、更为全局添彩。比如，目前学校的办学资源，一方面是总量不足、需求紧张；另一方面是一些项目资金、公共资源滞留闲置、趴在那里睡大觉。这既需要学校从宏

观层面对各类资源进行统筹，提高资源使用效益；也需要相关部门单位从学校事业发展全局出发，积极主动把这方面工作做好。

认真谋划工作，就要坚持问题导向。“问题是时代的先声”。要善于发现问题，面对不断出现的新情况、新问题，是否善于“发现问题”至关重要。很多工作之所以难做、做不出成绩，就是因为我们对自身问题缺乏反思，对问题本质缺少深刻认识，找不到问题的关键，总感觉无处下手、有劲使不上。要勤于思考问题。一个人想要干好工作，就必须多思考，这样才能学思结合，在加强思考中解决问题，在解决问题中深化思考。实践证明，领导干部只有脑子里始终装着问题，头脑才能时刻保持清醒，才能抓住问题关键，才能解决发展中出现的各种问题，特别是一些重点、难点、堵点和痛点问题。要把问题作为谋划工作的起点，把工作的着力点放在攻克难关、解决制约事业发展的深层次矛盾和问题上来。

第二，认真解决问题，真正做到勇于担当、敢于负责

我们现在有一些干部为官不为，不履行或不认真履行应尽的职责，是非面前不表态，矛盾面前不敢上，风险面前不敢闯，失误面前不担责，遇事只打部门或个人的小算盘，相互推诿扯皮，置学校利益于脑后，这怎么行呢？去年我们开展了“两不”专项治理，但要彻底改变，还有大量的工作要做，我们要敢于

“亮剑”，不要怕担责任、担风险，要站在对事业对师生负责的高度，扛重活、打硬仗，切实把问题研究好、处理好、解决好。

认真解决问题，就要拿出敢于担当的勇气。抓落实是一个艰苦的过程，也是一项硬功夫。工作能否落实到位、能否见到成效，关键看有没有敢抓敢管的胆略和气魄。敢抓，就是要有知难而进、锲而不舍的闯劲和韧劲。问题越突出、难度越大，就越要有“明知山有虎、偏向虎山行”的勇气，不怕吃苦，敢于碰硬，在困难和矛盾面前不绕、不等、不推、不退，有一股不解决问题誓不罢休的毅力和恒心。干任何一项工作，如果不敢担当、不敢负责，心里不想真干，就会把困难当借口。如果有必须干的决心、真干成的勇气、认真干的担当，即便有千难万险，也会想出千招万招去克服。

认真解决问题，就要提高工作本领。俗话说，软肩膀挑不起硬担子。无论是干事业还是攻坚克难，不仅需要宽肩膀，也需要铁肩膀；不仅需要政治过硬，也需要本领高强。学校事业越发展，对领导干部的能力要求必然越高。我们的一些干部，遇到问题，不是不重视，也不是不愿干，而是由于实招、硬招、新招不多，致使干不好、干不成。我们要认真对照总书记提出的加快提高八个方面本领的要求，补强本领上的短板、能力上的不足。能力不是一劳永逸、一蹴而就的，必须持续升级、不

断扩容。要不断掌握新知识、熟悉新领域、开阔新眼界，使专业素养和工作能力能够更好地履职尽责，避免少知而迷、无知而乱，努力成为做好工作的行家里手，否则就无法应对形势和任务发展带来的新挑战。比如，河南省提出实施经济高质量发展，推进“四个着力”，打好“四张牌”，我们就要认真研究、积极适应，看看我们到底能做什么结合文章，发挥什么样的作用，提供什么样的服务，找准方向、精准发力，抢先占据一席之地，争得话语权；否则，错过了机遇，我们就不会再有发言权。

认真解决问题，就要推进改革创新。要继续解放思想，对思想观念来一次大排查大检修。要以“两学一做”学习教育常态化制度化为载体，不断加强理论学习和主观世界改造，增强改革创新意识，以更大的决心冲破思想观念的束缚，培养高质量发展的思维，打开视野，找出适合自己的创新发展路径。要敢闯敢试、敢为人先，要加强对上级文件政策的领会运用，善于释放政策最大红利，为我们的改革创新找到政策支撑。

第三，认真改进作风，真正做到驰而不息、久久为功

作风建设永远在路上。学校广大党员干部要认真对照中央八项规定和实施细则精神，深入查摆和解决“四风”方面存在的新问题，坚决克服形式主义、官僚主义，坚决祛除享乐主义和奢靡之风。

认真改进作风，就要切实加强调查研究。党员干部特别是领导干部，要练好调查研究这项基本功。当前，一些干部不愿、不会、不善调研的问题比较突出。比如，在个别政策制定上，有时意见征求流于形式。一方面是职能部门征求意见不深入、不广泛；另一方面是个别单位和教职工参与意见征求不积极、不主动。这就出现文件在意见征求的时候大家都没意见，等文件真正实施了，这样那样的问题也跟着出来了，导致政策出台后在执行效果上大打折扣。新的一年，学校党委要带头，结合学校发展过程中的重大问题，深入开展调查研究，把矛盾和困难摸清楚，把对策和方法考虑周密，多从师生关心的问题上找突破口，拿出有底气、接地气、有实效的政策措施，切实解决好制约学校发展的实际问题。

认真改进作风，就要尽职尽责做好本职工作。学校每一名党员干部和教职员工都有自己的岗位，都有自己的职责，大家都要重视认真做好每一件事，重视做好具有重要意义的具体事，一件一件去做，一点一点去抓，多积尺寸之功。党员干部对经手的每一项工作、每一个文件、每一件事情，都要认真对待、做实做好，经得起师生检验、时间检验；教师对于自己的每一个学生、每一堂课、每一篇论文、每一个项目都要认真对待，决不能误人子弟，决不能低标准低要求，决不能学术不端；学生对于自己的每一堂课、每一次作业、每一次考试都要认真对

待、力争上游。这些要求并不高，这是底线，必须一以贯之地守住守好。

认真改进作风，就要严守纪律和规矩。高校的党员干部有着双重身份，既是党员干部又是人民教师，大家头上戴着双重“紧箍咒”，要在严守纪律规矩上更加认真，严守“六大纪律”，把洁身自好作为第一关，从小事小节上加强约束、规范自己，身体力行、以身作则，谋正事、干实事，保持阳光心态，清清白白做人、干干净净做事。要在接受监督上更加认真，弘扬正气，心存敬畏，慎独慎微，习惯在监督和约束下工作生活，始终做到自身过硬。要更好地运用“四种形态”，加强对干部的教育引导，真正把严管才是厚爱落到实处。要以曾照烨违纪违法案件为鉴开展以案促改，把自己摆进去，把工作摆进去，认真对照，认真反思，管好自己，管好家人，管好下属，防微杜渐，自警自省。

同志们，新学期学校工作千头万绪，任务依然繁重，为确保新学期各项重点工作落到实处，要认清形势，切实增强发展的紧迫感、危机感和责任感。要进一步坚定建设高水平应用型大学的信心和决心，进一步营造干事创业的良好氛围，以时不我待、只争朝夕的精神状态投入新学期各项工作。要学会“弹钢琴”，坚持统筹兼顾，既突出重点，又兼顾一般，对重点工作要重点研究、重点调度、重点检查、重点落实，推动全局工作

卓有成效地开展。各学院、各部门要及时召开本单位开学工作会议，将会议精神及时、准确地传达到每一名教职工，要结合学校印发的年度工作要点，进一步明确目标、分解任务、落实责任、完善措施，形成推进学校发展的强大合力。

谢谢大家。

在 2019 年新学期中层干部会议上的讲话

罗士喜

(2019 年 2 月 22 日)

同志们：

大家下午好！

人勤春来早，万事日相催。今天，我们在这里召开新学期中层干部大会，主要任务是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神和全国教育大会精神，总结工作，分析形势，安排部署 2019 年党政工作，写好“奋进之笔”新篇章，奋力推进学校科学发展、健康发展和可持续发展。

下面，我讲 3 个方面。

一、2018 年工作总结

2018 年，是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放 40 周年，是全国教育大会胜利召开之年，也是学校教育事业极不平凡的一年。这一年，全校上下在校党委的坚强领导下，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚决做到“两个维护”，牢固树立“四个意识”，推进全面从严治党向纵深发展向基层延伸，以高质量党建工作引领推动教育事业高质量发展，不断提升教育教学质量和内部治理能力，学校各方面工作都取得了新的突破、新的发展。

总体来看，我们重点做好了以下工作：

一是**引航助推启新局，推进了党建工作创新性发展**。多举措深入学习、贯彻落实党的十九大精神和全国教育大会精神，扎实开展中央巡视和经济责任专项审计反馈整改工作、十届省委巡视立行立改工作；全年出台党政管理制度 96 项，规范了内部治理；召开全面从严治党工作会议，出台了《关于推进全面从严治党的实施意见》等文件，着力构建了立体化的党建工作体系；开展了基层党建工作深化年活动，有序完成了基层党组织换届；出台了干部选拔任用和能上能下细则文件，实施了组织员制度和教师党支部书记“双带头人”制度，从严从实加强了干部监督管理；细化了落实中央八项规定精神的具体措施，开展了“帮圈文化”治理等专项治理活动、第二批校内巡察和专项巡察工作、以曾照烨案为鉴以案促改工作，持续加强了作风建设和党风廉政建设；广泛开展了精神文明创建活动，打赢了校园校容校貌综合整治攻坚战，确保我校顺利通过了 2018 年度省级文明单位年度复查。1 名教师被评为“感动中原”十大年度教育人物。

二是**回归重塑谱新篇，教育教学改革得到不断深化**。召开了教学工作会议，启动了本科教学合格评估迎评筹备工作，开展了新时代教育思想观念大讨论，举办了研究导向型教学集中研修班，推动贯彻全国教育大会和新时代高等学校本科教育工作会议精神往深里走，往实里走；遵循国家标准，历时 8 个月完成了 2018 版 34 个本科专业人才培养方案修（制）订工作；

新增本科专业 8 个，新申报本科专业 10 个，“动物营养与饲料科学”学科入围河南省重点培育学科，立项建设院级重点培育学科 11 个，三级学科建设体系初步形成；立项建设了 250 门合格课程、24 门优质课程和 3 门精品在线课程，深入开展“以学生为中心”的课堂教学改革，学生自主学习能力不断提升，“水课”渐变为“金课”，三级课程建设初见成效；立项建设高教研究项目 161 项；组建经管实验中心，立项建设省级虚拟仿真实验教学项目 2 个；主动对接河南省豫酒振兴战略，在省内率先成立酒业学院并成功举办了豫酒转型发展与人才培养高端论坛；人才培养成果丰硕，我校师生在全国品酒大赛、包装创意设计大赛等多项专业技能大赛中取得佳绩。

三是全面实施人才强校战略，师资队伍建设进一步加强。

贯彻落实人才工作会议精神，不断健全人才激励服务保障机制，重点推进“八大重点工程”，全年引进博士研究生 53 人、高技能人才 1 人，柔性引进学科带头人 5 人、河南省讲座教授 1 人，教师在读博士 116 人，“引才育才爱才用才”的良好工作氛围逐渐形成，高层次人才对学校发展的贡献力越来越大；成立了党委教师工作部，开展了“我最喜爱的老师”评选等师德师风建设活动，组织了“三级观摩课”，实施了卓越教师引领工程、教师二次培养工程、校企双兼双聘工程等“三大工程”，推荐 6 人入选河南省基础教育专家库成员、15 人入选 2018-2022 年教育部高校教指委委员、9 人入选河南省教指委委员，进一步强化了

教学团队建设和骨干教师培养，打造了专家型师资队伍。

四是砥砺开拓创新绩，科研工作再上新台阶。召开科研工作大会，出台《关于进一步加强科研工作的意见》，确立了科研工作基本思路，启动了科研能力提升“六大工程”；科研成果取得新突破，获批国家级基金项目 3 项、国家重点研发计划子课题 2 项、省级课题 46 项；全年共承担科研项目 391 项，获科研经费资助 666 万元，获各类成果奖 91 项，授权国家发明专利 12 项、实用新型专利 22 项；科研平台和科研创新团队建设成效显著，首次获批省级重点实验室，获批省级科研平台 7 个、市级科研平台 5 个，立项资助了 19 个校级科研创新团队；开展了“百名专家企业行”活动，与省扶贫办共建了“乡村振兴与精准扶贫研究院”，获批省科技特派员项目 21 项、产业科技特派员服务团资助 2 个，科技扶贫成效显著。

五是互利共赢同发展，开放合作办学取得新进展。出台《关于深化校企合作的实施意见》，与省畜牧局共建河南省畜产品安全技术研究院，与雏鹰集团共建牧工商一体化产业研究院，与赊店老酒股份有限公司共建豫酒发展研究中心，与中南财经政法大学共建牧业金融研究院，与河南康乾医药科技有限公司共建“药物中间体合成与质控”实验室；积极响应、对接共建“一带一路”教育行动，全年共接待 7 个团组 21 人来访，4 个因公出国团组出国交流访问；与澳大利亚霍尔姆斯学院和爱尔兰卡洛理工学院达成了申办合作办学机构协议，申报物流管理专业

本科教育中外合作办学项目，启动了中爱国际学院申办工作，稳步推进爱尔兰研究中心的各项工作，国际化办学水平逐步提升。

六是团学工作育新蕾，就业创业结出新硕果。学生工作评价体系不断完善，资助工作精准开展，辅导员队伍建设和学工品牌项目建设亮点纷呈，荣获多项省级奖励；创新性开展共青团工作，我校学生在河南省第十六届大学生科技文化艺术节、“创青春”大学生创新创业大赛等竞赛中勇创佳绩；多措并举，优质服务，搭建了线上线下就业创业平台，打造了三大就业创业品牌工程，毕业生就业率达 97.03%，居全省高校前列；建成了龙子湖校区大数据双创基地，大学生创业园区企业累计实现营业收入 2000 多万元，上缴利税 100 余万元。

七是提质增效强保障，内部治理能力和水平显著提升。绩效工资管理办法正式出台，职称评审改革顺利推进，劳务用工和借调人员管理不断规范，特别是在校党委、校行政的高度重视和大力支持下，完成了升本后的岗位设置审批和工资审批工作，为全校教职工兑现了工资待遇；强化增收节支，成功催收土地出让金 1.3 亿元，年节约利息偿付资金 1200 多万元，财政预算执行率达 98%，在全省高校名列前茅；与建行省分行建立校银合作关系，引入智慧校园建设投资 1500 万元，获优惠利率授信 8 亿元，争取财政专项资金 1580 万元；开展了校内经济合同专项审计，不断健全审计制度和内部审计体系；不断规范国有资产管理，开展了国有资产核实核资工作，解决了诸多历

史遗留问题，基本摸清了家底；龙子湖校区图书馆正式投入使用，智慧校园一期工程基本完成；召开了档案工作会议，开展了档案检查评比工作；完成了学报编辑出版工作，积极推进了校办产业转型发展。

八是基础设施建设稳步推进，民生工程持续发力。完成了龙子湖校区文化礼仪广场及景观大道项目、图书馆南广场核心景观区剩余部分绿化和硬化设计工作；完成了英才校区家属区西围墙、供水二次加压改造及直饮水项目建设，完成了北林校区电缆改造施工和违规出租房屋整改等工作；召开了一届二次“双代会”，抓好了“双代会”提案落实工作，积极推进了北林校区房产证办理工作，英才校区办事大厅建成并投入使用；切实保障离退休职工待遇，帮助解决职工子女入园、入学难问题；深入开展了平安校园创建、民族宗教政策宣讲及防范邪教工作；6个学生食堂被评为标准化食堂，3个学生食堂被评为示范性学生食堂，龙子湖校区二食堂获“食品安全示范单位”。

同志们，以上是对2018年度重点工作的简单梳理，当然，我们还做了其他许多工作，在这里不再一一累述。

同志们，2018年是我们锐意进取、励精图治的一年，也是令人振奋、满载收获的一年。这一年，荣获了河南省先进基层党组织、河南省科技管理工作先进集体、改革开放40周年具有国内影响力河南高校、郑州市征兵工作先进单位、河南省大学生志愿服务计划优秀高校项目办、全国无偿献血工作促进奖等

诸多荣誉称号。这些成绩来之不易，它既是学校党委正确领导的结果，更是全体师生员工携手同心、共同努力的结果。

在此，我代表校党委、校行政向大家表示衷心的感谢和崇高的敬意！

二、2019 年教育工作形势

同志们，我们在总结成绩的同时，也必须清醒地看到，在新时代新征程中，我们还有许多问题要正视要重新研究，许多挑战要面对要妥善应对，许多困难和短板要攻坚要巩固成果。

从横向、从我们所处的新时代背景来看，世界各地的社会都在经历着深刻的变革，这就需要新的教育形式，以培养当今和未来社会和经济所需的能力。党的十九大给予高等教育新的历史使命和历史任务，我国的高等教育正处在由做大到做强、走进世界舞台中央的新时代，从高等教育大众化迈向普及化的新阶段，面临着新科技革命和产业变革奔腾而至的新机遇，高等教育实现内涵式发展已成为主旋律，竞争将更加激烈。新时代全国高等学校本科教育工作会议明确了坚持“以本为本”，推进“四个回归”，加快建设高水平本科教育、全面提高人才培养能力，造就堪当民族复兴大任的时代新人的重大任务；全国教育大会站在新时代坚持和发展中国特色社会主义的战略高度，对教育地位作用做出全新判断，强调教育是国之大计、党之大计，强调教育要凝聚人心、完善人格、开发人力、培育人才、造福人民，为党和国家事业发展提供强有力的人才支撑和

智力支持。今年全省教育工作会议明确了我省今后一个时期的总体发展思路，强调“高等教育重内涵”，要“加快教育现代化步伐”，突出立德树人、改革创新、促进公平、高质量发展、服务社会等五大任务，要“站位全局谋教育、凝聚合力办教育、引领社会办教育、扩大开放办教育、胸怀理想办教育”。这必然要求高校要提高政治站位，适应新时代发展新趋势，在办学理念、办学定位、人才培养规格、社会服务能力提升等方面都要有再认识新谋划，采取新措施再设计，科学决策，更加自觉，坚定不移地推进教育改革。

从纵向、从我校自身发展来看，我校正处在本科办学的成长期，我们所面临的处境正如习近平总书记在庆祝改革开放40周年大会上的重要讲话中指出的那样，“我们现在所处的，是一个船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候，是一个愈进愈难、愈进愈险而又不进则退、奋进不可的时候”。我们面临着教育资源优化配置、治理结构优化、学科专业调整等系列亟待解决的问题，存在着教育理念滞后、办学定位再审视、教育经费短缺、办学条件薄弱、教育信息化建设滞后等问题。我们办学中在某些方面还存在着短视和功利行为，我们的一些党员干部在工作中还存在着空泛表态、应景造势、敷衍塞责等问题，一些要求还停留在口号和导向上，工作还没抓到症结上。这些都阻碍着学校的科学发展和快速发展，我们需要有忧患意识、紧迫意识、警醒意识和使命意识，在校党委的坚强领导下，用新的视野、

新的思维和新的路径去攻坚克难，去一一解决。

三、2019 年工作思路及重点工作

2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，是深入贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，也将是学校攻坚克难、狠抓落实的重要一年。**2019 年学校工作的总体要求是：**高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中全会和省委十届八次全会精神，学习贯彻全国教育大会和全省教育工作会议精神，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决落实“两个维护”，围绕落实学校“十三五”发展规划的各项任务，以落实巡视整改和迎接本科专业评估、本科合格评估为抓手，全面贯彻党的教育方针，推进全面从严治党向纵深发展，坚持立德树人，加快实施党建领航、作风促校、教学立校、科研兴校、人才强校“五大战略”，加强内涵建设，深化综合改革，突出服务保障，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立 70 周年。

关于今年的具体工作，我再强调以下几点：

1. 突出党建领航，狠抓落实党的建设工作

2019 年，要切实加强党对学校工作的全面领导，狠抓思想政治建设，筑牢党的建设根基，坚持用“四个意识”导航，用“四个自信”强基，用“两个维护”铸魂，推动全面从严治党落到实处。

一是抓方向树旗帜，召开第一次党代会，顺利完成党委、纪委班子换届，谋划学校未来5年发展蓝图。要提高政治站位，坚持把党的政治建设摆在首位，坚持和完善党委领导下的校长负责制，压实学校党委“管党治党、办学治校”的主体责任。

二是抓武装促学习，领会贯彻新思想。要运用好“学习强国”平台等载体，建立长效学习机制，学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，全面推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进学生头脑；要严格落实“三全育人”工作实施意见，积极构建“十大”育人体系；要积极开展“七五”普法教育和法治实践活动，深入推进依法治校。

三是抓基层打基础，发挥战斗堡垒作用。要以省委开展的“基层工作全面提升年”活动为契机，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，加强党支部建设，压实党组织书记党建主责；要贯彻落实《党支部工作条例（试行）》，配齐建强专职组织员队伍，抓基层导向抓关键环节推动基层党组织建设，发挥好基层党组织的政治核心和战斗堡垒作用。

四是抓路径重创新，加强意识形态和统战工作。要深化马克思主义理论研究和建设，严格审批校内社科讲座、报告会及学术研讨会，审核把关学生社团自办刊物、自办活动，把牢马克思主义在学校意识形态领域的领导权、管理权、话语权；要以创建全省高校统战工作示范单位为契机，完善统战工作制度，

探索和创新工作方法，提高民主党派与统战团体的建设水平，做好宗教渗透和校园传教防范工作，做好重大会议和重要敏感时期的稳定工作，排查化解不稳定因素和矛盾。

五是抓整改促落实，高质量完成巡视整改任务。要突出政治站位，抓紧抓实抓好省委巡视组反馈意见整改落实。要紧紧围绕巡视反馈意见和建议，细化实化具体化整改措施，严格按照学校整改台账一抓到底，推动高质量党建迈出坚实步伐。

六是抓促改求实效，全面推进党风廉政建设。要召开全面从严治党专题会议，以曾照焯违纪违法案件为鉴开展以案促改专项治理，部署开展第三轮校内巡察工作，贯彻落实中央八项规定及实施细则精神，强化重点领域和关键环节监督，深化标本兼治，强化执纪问责，驰而不息纠治“四风”，以“零容忍”保持惩治腐败高压态势。

2. 突出作风促校，狠抓落实作风建设

2019年，要牢固确立作风建设永远在路上的理念，以新状态踏上新征程，以一流的作风建设新成效，凝聚师生人气人心，扎实推动学校事业高质量发展。

一是抓作风促实效，优化干部队伍建设。要以“钉钉子”精神抓好“两不”问题专项治理，建立健全推进干部能上能下工作责任制，选优配强干部队伍，为学校发展提供坚强干部保障；要加强干部日常教育管理，建立干部情况研判机制，强化干部培训，做好处级干部档案审核认定和个人有关事项上报等

工作。

二是抓校风促工作，全面加强“三风”建设。校风、教风、学风是学校办学水平的重要体现，是提高人才培养质量的关键。要出台《关于进一步加强校风建设实施意见》，多形式、多渠道加强校风、教风、学风和工作作风建设；要坚持联系基层和师生制度，深入一线开展调查研究，找准突破口切实解决发展面临的实际问题。

三是抓创建树新风，加强精神文明建设。要根据《落实〈全国文明校园测评细则〉任务分解责任书》制订方案细化任务，加强监督跟踪问效，抓好省级文明单位年度复查迎检工作，启动省级文明校园创建工作，争创省级文明校园；要抓好“六创两争”和“六文明”等品牌特色创建活动，常态化推进学雷锋志愿服务活动，以国家重大纪念日和传统节日为契机打造校园文化品牌。

3. 突出教学立校，狠抓落实人才培养质量提升工作

2019年，学校教育教学工作要以“立德树人、五育并举、六个下功夫”为基本要求，以“专业评估、合格评估”评建工作作为重要契机，以推进“一流专业、一流课程、一流基层教学组织”建设为根本抓手，全面提高本科教学质量和核心竞争力。

一是抓迎评促建设，切实强化评建抓手作用。要成立专门组织、细化工作方案，倒排时间强力推进落实专业评估、合格评估评建任务；要加强教学评估信息化建设，以教学档案检查

为突破口对照评估指南查漏补缺，做好本科专业评估、合格评估工作。

二是抓特色重培育，全力推进学科专业建设。要调整学科专业布局和优化资源配置，实现每个院部都有学科建设项目，每名教师都加入一个学科团队；要开展好“课堂教学质量年”工作，立项建设一批基层教学组织，落实好国家标准，制定好课程标准，强化特色优势，打造“金课”、一流课程和“一院一品”。

三是抓师德提素质，全面强化师资队伍建设。要深化教师综合改革，完善教师评价机制，建立健全师德师风建设长效机制，把师德师风作为教师考核评价第一标准，把课堂教学作为教师工作第一要务；要持续实施“二次培养、教学引领”等五大工程，抓好青年教师课堂教学水平和实践教学能力提升，强化教学团队建设和骨干教师培养，建设好“双师双能型”师资队伍；要规范实施检查、考核、评比活动目录清单制度，下大力气为教师减负。

四是抓秩序促规范，强化教学管理和教学研究。要完善教师教学激励机制，改进和完善教学督导机制及教学质量监控体系，以突出学生实习实践、教师实岗锻炼和横向科研孵化为重点完善实践教学标准，分专业遴选建设规范化校外实践教学基地；要构建“信息+”、“智能+”教学管理模式，改进学业考核评价体系，推进有效教学和高效课堂；要做好各类教研项目、

教学成果奖遴选申报和示范推广工作。

4. 突出科研兴校，狠抓落实科研实力提升工作

2019年，学校科研工作要全面落实学校科研工作会议精神，坚持“围绕畜牧业，牧工商融合，特色化发展，差异化突破”的基本思路，大力实施科研能力提升“六大工程”，努力开创我校科研工作新局面。

一是抓平台重基地，持续夯实科研工作基础。要整合资源，加大投入，推进现有各类科研平台建设的基础上，做好社科研究基地、省级实验室和省级工程技术中心申报工作；要推进科研管理信息化建设，改革创新“名师讲坛”，搭建科技信息平台做好科技成果转化工作。

二是抓团队重协作，持续激发科研工作活力。要持续优化科研工作体制机制，大力加强科研创新团队和学术梯队建设，发挥好博士、教授科研主力军作用，力争科研数量和质量及经费有新突破；要抓好科技特派员工作，持续开展“百名专家企业行”调研活动，强化科技服务“三大攻坚战”能力。

三是抓项目重协同，深化产教融合和对外合作。要抓好畜产品质量安全技术研究院、牧工商一体化产业研究院、豫酒振兴发展研究中心等重点合作项目，深化与中南财经政法大学、四川轻化工大学战略合作，探索与华为、伊赛和知名酒企的全面合作，培育重大校企合作新成果；实施校企合作评估工程，大力开展校企校地校政合作，开展每个学院合作共建“一个标

杆校企合作项目和与省外高校对口共建一个合作项目”等“两个一”活动。

四是抓安全重管理，统筹推进实验室建设。要整合优化建制一级实验室和二级实验室，强化实验室安全管理；做好2020—2022年实验室项目库遴选和建设论证工作，启动工程训练中心建设，强化现有经管实验中心内涵建设，持续开展实验研究中心开放性科研实验室共享平台建设，做好大型仪器设备、实验室绩效考核工作。

5. 突出人才强校，狠抓落实立德树人工作

2019年，学校育人要以凝聚人心、完善人格、开发人力、培育人才、造福人民为工作目标，坚持以最优秀的人才培养更优秀的人才，构建师生发展平台，促进师生的全面发展。

一是抓人才重激励，汇聚干事创业内生动力。要持续落实人才工作会议精神，力争引进培养各类高层次人才100名以上；要进一步健全人事管理与考核机制，适时出台《校内专家专项绩效发放办法》，全程优质高效服务高层次人才，形成激励教师潜心教育教学、潜心学术研究的良性机制。

二是抓学工重创新，全面推进管理育人。要围绕立德树人根本任务，加强辅导员队伍建设，强化学生工作过程管理和监督，加强学生思想政治教育；要强化劳动育人，将劳动实践纳入大学生综合素质评价体系，实行学生劳动周；要做好河南省高校标准化宿舍申报评审工作；要扎实做好新生资格审查、入

学教育、军训及国防军事教育、体检、心理健康教育服务和困难学生精准帮扶工作。

三是抓引领重服务，全面推进从严治团。要按照“从严治团”总基调，做好团学干部换届工作，筹备召开第一届团学代表大会，强化团组织建设；要举办“挑战杯”大赛，以纪念“五四”爱国运动100周年和庆祝建国70周年为契机，强化爱国主义教育和社会主义核心价值观教育，打造校园文化精品。

四是抓招生重就业，切实提升生源质量和就业质量。要建立分专业招生计划分配制度，做好招生录取工作，确保各专业录取分数线排名提升15%；要完善新媒体服务平台，建设知名企业就业创业实践基地，举办好2019年校园双选会，提升就业创业服务成效，确保学校总体就业率98%以上。

五是抓基地重带动，扎实推进双创教育工作。要加强创新创业学院管理，做好龙子湖校区大数据双创基地和众创空间开放筹备和项目遴选入驻工作，统筹提升三校区大学生创业孵化园管理服务水平和项目孵化能力；要举办“互联网+”大学生创新创业大赛，遴选扶持大学生创业项目，做好就业创业课题研究工作。

六是抓协作重拓展，做好合作交流和继续教育。要科学编制外事出访计划，推进与“一带一路”沿线国家的教育交流合作；完善外籍教师管理机制，强化现有合作办学项目内涵建设，大力推进爱尔兰研究中心建设和中爱国际学院申办工作；要制

定继续教育三年发展规划，实现继续教育跨越发展。

6. 突出管理服务，狠抓落实保障能力提升工作

推进“五大战略”，重在综合保障。2019年，学校各管理服务部门要把党的教育方针和校党委的决策部署全面贯彻到学校工作各个方面，持续优化制度设计，创新工作方法，提升服务水平，强化保障能力，为学校专注人才培养、潜心治校办学创造良好环境。

一是抓治理促效能，持续优化各项顶层设计。要科学调整院部和内部机构设置，完善校区功能定位，优化配置教育资源，进一步提升管理效能和办学效益；要破解债务化解、土地资源开发利用等制约发展的瓶颈，推进“放管服”工作，扩大院部办学自主权；要调整推进“十三五”发展规划落实，修订完善目标管理考评办法，筹备成立新一届河南牧业经济学院学术委员会。

二是抓统筹重协调，全面提升机关管理工作水平。要创新管理模式，发挥好党政办公室参谋、督办、协调和服务作用，强化机关工委和三校区服务中心管理职能，全面树立为教学服务、为师生服务理念；要修订完善内部管理规章制度，建立院部工作情况反馈报告制度，开展OA办公系统推广应用，加快视频会议室建设，科学安排各类会议活动。

三是抓管理重效能，积极提高行政管理服务水平。要做好定编定岗定责和岗位聘任工作，完善和科学实施校内绩效工资

管理办法，推进分配制度改革；要制定专业技术职务评审与聘任暂行办法，持续推进职称改革；要推进实施新政府会计制度，强力催收经三路地块剩余土地补偿款，增收节支提升财力保障，积极防范债务风险；要推进内部控制体系和机制建设，做好校内经费绩效考核、预算执行情况专题审计、处级干部经济责任审计、基建维修工程结算审计及遗留项目处理等工作；要推进龙子湖校区、英才校区在审项目结算审核，做好招标采购闭环管理工作和不动产专项清查工作。

四是抓建设重保障，全面强化教辅部门职能。要科学调整龙子湖校区和英才校区图书馆整体功能布局，推进数字档案馆建设和档案安全体系建设，推进智慧校园二期建设和 IPV6 应用普及，提高管理效率和服务质量；要加强公共艺术教育，完成龙子湖校区图书馆文化建设项目，做好学报编辑出版、校史编辑和校史馆管理等工作。

五是抓服务重质量，强化后勤精细化管理。要统筹推进龙子湖校区学生公寓地源热泵改造和电力增容、英才校区直饮水项目和大礼堂修缮等重点工程，进一步做好校园绿化美化工作；要推进“智慧后勤”平台和节能管理平台建设，建立健全食品安全管理机制和日常维修维护工作机制，做好饮食服务、传染病防控和物业管理等工作。

六是抓关键重推进，大力推进基本建设和校产转型。要调整完善龙子湖校区总体规划方案，高质量完成英才校区图书馆

加固施工项目、龙子湖校区图书馆 1-5 层热力对接项目及中央空调控制系统配套安装与调试工作，完成龙子湖校区东侧辅道和生工组团西边道路东延伸辅道项目和龙子湖校区体育场改造项目；要强化资源整合，积极推进海润产业园区转型发展、科教示范园区土地置换及拆迁补偿、学术交流中心改造升级等工作；要论证成立教育发展有限公司，推进龙子湖校区动物医院建设。

七是抓民生促和谐，扎实做好民生保障和服务中心工作。要筹备召开好第一届“双代会”三次会议，落实好教代会提案，研究落实智慧校园建设及应用、校园绿化美化、英才校区室外地下供水管网改造、青年公寓建设、海润产业园地块开发、化解债务保障教工待遇逐年提升等涉及民生的重大工作；要强化治安防控、校园车辆管理和门禁管理，统筹做好校地结对帮扶精准扶贫工作，做好离退休干部待遇保障、计划生育和关心下一代等工作，筹备举办好学校 2019 年运动会。

同志们，我们的形势与任务已经明确，当前的任务就是要担当作为，以钉钉子精神狠抓落实，把“计划图”变成“施工图”，把“时间表”变成“计程表”，推动各项工作“落地生根，开花结果”，让蓝图变成现实。我们如果不能扑下身子抓落实，一切都只能是“空中楼阁”“镜花水月”。

同志们，美好蓝图鼓舞人心，战略安排催人奋进。我们要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，进一步统

一思想、凝聚共识，进一步强化责任担当，凝心聚力，着力攻坚克难，以时不我待、只争朝夕的拼劲、闯劲，不畏艰难、百折不挠的勇劲、韧劲，一往无前、争先创优的狠劲、干劲，推进学校教育事业改革高标准落实、创造性落实，书写好新时代学校教育事业“奋进之笔”，不断推进全国知名全省一流高水平应用型大学建设再上新台阶！为新时代中原更加出彩做出新的更大贡献！

谢谢大家！